

宏图伟业 润泽四方

HONGRUN

宏润

第58期

2017.02

双月刊

杭州武林广场地下空间开发利用工程（宏润杭州公司承建）



宏润 2017.02 第五十八期 宏润建设集团股份有限公司

宏润建设获象山县科技创新领军企业

宏润获评中国建筑业竞争力200强企业

杭州沿江大道地下综合管廊工程开工

公司中标盐城市新水源地及引水工程

杭州市领导新年慰问宏润地铁项目部



宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、赵余夫、
李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：傅珺、陈洁、丁常湧、鲍廉梵、袁醒神

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦
邮编：200235
电话：021-54976006 54976007
邮箱：hrir@chinahongrun.com
fujun@chinahongrun.com
网站：www.chinahongrun.com

欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱 hrir@chinahongrun.com 或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2016年12月8日，公司获2016年度全国建筑业AAA级信用企业。



2016年12月20日，杭州沿江大道地下综合管廊项目开工。



2016年12月31日，上海老沪闵路三号桥建成通车。

2017.02 (第58期) CONTENTS 目录

新闻聚焦

- 公司中标盐城市新水源及引水工程 ----- 03
- 公司中标沿海南线道路拓宽改建PPP项目 ----- 04
- 宏润建设获象山县科技创新领军企业 ----- 05
- 宏润集团郑恩辉同志当选象山县党代表 ----- 06
- 杭州市领导新年慰问宏润地铁项目部 ----- 07
- 宏润获评中国建筑业竞争力200强企业 ----- 08
- 杭州市沿江大道地下综合管廊工程开工 ----- 09
- 保护运河美丽环境 党员志愿者在行动 ----- 11
- 集团公司党委考察杭州地铁项目部 ----- 13
- 杭州地铁项目部举办迎新晚会 ----- 15
- 公司通过2016年度三体系监督审核 ----- 17
- 上海老沪闵路3号桥建成通车 ----- 18
- 建筑业税改与管理信息化 ----- 19
- 行善做好事是一项责任 ----- 20
- 公司简讯 ----- 21
- 公司领导新年慰问郑州项目部 ----- 23

宏观政策

- PPP资产证券化首次正式启动 ----- 24

行业资讯

- 旅游开发PPP项目设计要点分析 ----- 25

资本市场

- 宏润建设2016年11月至2017年1月公告回放 ----- 26

业务动态

- 杭州地铁5号线城市之星站主体结构开工 ----- 27
- 奉化惠政东路安置房主体结构封顶 ----- 28

科技交流

- 公司举办老沪闵路系杆拱桥施工技术讲座 ----- 29

专题报道

- 宏润助学爱心团 深入黔东南乡村 帮困助学 ----- 31

摄影专辑

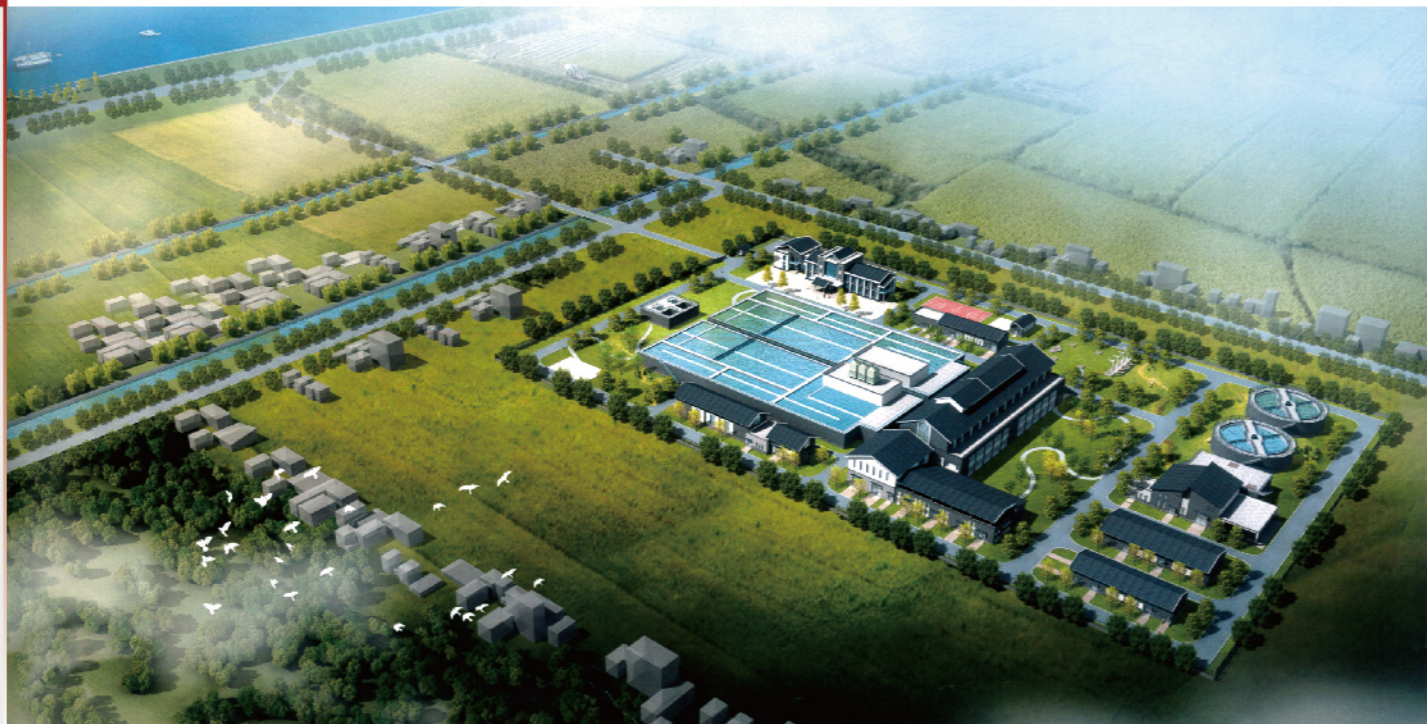
- 北海道初游 ----- 33

员工心声

- 公司举办《合同示范文本》交底及合同管理讲座 ----- 35

文化家园

- 越州小记 ----- 36
- 北海道大雪山景区之行 ----- 37
- 西夏王陵 ----- 38
- 蝴蝶14行 ----- 38



公司中标象山沿海南线道路拓宽改建PPP项目

文/江鹏飞

2016年12月30日，宏润成功中标象山县“沿海南线滨海大道至金开路段拓宽改建工程”。该项目以“PPP模式”投资建设，总投资1.97亿元，其中建安费1.3亿元，施工总工期24个月，项目运营期10年，项目资金收益率按照5年期以上银行贷款基准利率上浮10%。公司将与象山县交通运输局签署投资协议，并成立项目公司具体实施。

该项目位于象山县东陈乡，起于滨海大道交叉口（沿海南线桩号为K6+560），路线走向与现状沿海南线一致，向南依次经过东陈村、洋里村、西庄村、沙岗村、沙坪村和海墩村，终于金开路交叉口（沿海南线桩号为K10+017），路线全长3.457公里。工程采用一级公路设计标准（兼顾城市道路功能），设计速度80km/h，路基标准宽度39.5m，双向六车道，两侧设置4m宽非机动车道。工程包含既有道路双侧拓宽改建，4座小桥拆除新建，6处交叉口，主要建设内容有路基、路面、桥梁、涵洞、排水、绿化及交安设施等工程。

公司中标盐城市新水源地及引水工程

文/苏州公司

2017新年刚过，宏润苏州公司佳音频传。在相继中标台州市地下综合管廊一期先行段及苏州地下管廊工程以后，又成功中标江苏盐城市新水源地及引水工程一标。该工程中标价为112,146.43万元，创公司历年施工标之最。

该合同标段包含两大部分内容：主线宝应段(B1标)包括取水口、自流管及取水泵站，主线宝应段输水管线。其中取水泵站自西侧京杭运河取水，占地面积约52,732 m²，约合79.1亩，设置综合楼及厂前区、加药间、排泥池、预沉曝气池、取水泵房、变频控制室、变电所等。主线宝应段输水管线起点为京杭运河取水泵站，终点为建湖境内已建S331端头处南侧，均采用DN2400钢管双管敷设，管中心间距5m，线路总长约43.03km。

该标段为公司迄今为止公里数最长的民生工程。该项目的中标是公司承接政府重大基础设施及民生保障工程综合优势的体现，有利于进一步增强公司参与相关业务市场的竞争力。通过本项目公司也成功进入盐城新市场，为日后参与当地重大市政工程项目奠定了基础。

苏州公司上下高度重视，将精心筹划，科学安排，强势配足技术及管理人员，确保工程安全受控，质量优良、高效完成，再树宏润品牌。



宏润建设获象山县科技创新领军企业

文/行政办

2016年11月28日下午，科技创新暨人才工作会议在象山县文化活动中心隆重召开。会议表彰了先进集体和个人，先进集体和个人代表发言，分享了先进的成果和成功经验。县委书记叶剑鸣参会，县委副书记、县长黄焕利主持会议。宏润建设获“象山县科技创新领军企业”。总经理尹芳达参加会议并作交流发言。

尹总从完善管理制度、强化科技攻关、加强项目管理、完善人才培养机制四方面介绍了宏润所取得的经验和成果。宏润在夯实科技基础的前提下，积极优化科技创新环境，培养优秀精英团队，根据在建项目实际情况，产学研用结合，承建168.8米高的中山天奕国际广场，新中标主跨400米的宁波中兴大桥等工程，为未来承接“高大难”项目夯下坚实基础。宏润发展方向将聚力大型桥梁、轨道交通、地下空间及综合管廊、海绵城市等项目，推动产品结构向中高端升级、向工程总承包方向发展，努力实现经济社会效益最大化。

县委书记叶剑鸣作重要讲话，从五个方面对科技创新和人才工作提出了要求，强调海纳百川聚人才，勇立潮头强创新，为象山振兴崛起提供强大动力和根本支撑。要求各部门认真贯彻落实省市决策部署，深化思想认识，进一步增强创新发展的责任感和紧迫感，把创新作为引领发展的第一动力，把人才作为支撑发展的第一资源，以抓铁有痕、踏石留印的决心和毅力，补好科技创新和人才短板，促进象山科技创新上新的水平。



撸起袖子加油干

董事长视察宁波中兴大桥及接线工程

文/陈骏烽

2017年1月9日下午，集团公司董事长郑宏舫在宁波公司经理楼仙虎的陪同下，莅临宁波中兴大桥及接线（江南路—青云路）工程视察并指导工作。

董事长一行深入施工现场，对工程质量和安全文明施工进行了视察，并听取了项目部常务副经理张波关于项目总体情况、工程进度以及项目管理等情况汇报。董事长对项目部工作给予充分肯定，同时对项目全体员工提出了要求和期望。

董事长强调，中兴大桥及接线工程是公司目前接单跨最大的桥梁工程，项目部要多向兄弟单位学习，加强对钢结构专业分包队伍管理；要从施工方案、项目管理等多方面精心组织，细心筹划；要始终坚持“安全第一、质量为先”的理念，注重安全生产和质量控制，尤其是针对水上大节段吊装等高风险的施工环节更要重点把控，保证浮吊设备的起重能力能够充分满足吊装需求；两岸引桥的施工，也不能麻痹大意，需要全力以赴，确保施工安全和工程质量。

回首宏润人的心路历程，董事长深情指出，宏润以质量起家，要坚持以质量树品牌，以质量拓市场；结合公司“更高、更大、更深”的发展理念，面对新的机遇和挑战，我们要撸起袖子加油干。最后，董事长向项目部全体人员致以新春问候和美好祝愿。

宏润荣膺2015年度 中国建筑业竞争力200强企业和2016年度 全国建筑业AAA级信用企业双殊荣

文/行政办



2016年12月8日，中国建筑业协会在南宁召开全国建筑业企业创新发展经验交流会。广西住房和城乡建设厅厅长严世明出席会议并致辞，中国建筑业协会会长王铁宏、各地建筑业协会负责人和建筑业企业代表近400人参会。宏润获评2015年度中国建筑业竞争力200强企业和2016年度全国建筑业AAA级信用企业。

王铁宏会长就推进供给侧结构性改革、实施创新驱动发展战略、建筑产业现代化等作主旨演讲。十三五期间，随着我国新型城镇化建设的快速发展，基本建设规模仍将保持适度增长，建筑业也将成为转方式、调结构、促发展的重点行业。广大建筑业企业应坚持以创新驱动促进行业发展，以体制机制创新激发企业活力，以科技进步增强核心竞争力，努力把建筑业打造成为具有较高贡献率的支柱产业、顺应时代发展潮流的绿色产业、自觉履行社会责任的诚信产业、具有较高科技水平和国际

竞争力的现代化产业。并从推广预制装配式建筑、发展BIM技术、推进建筑产业标准化、树立绿色发展观念、推行设计施工总承包等五个方面对建筑产业现代化的内涵以及前瞻性进行了阐述，提出了具有指导意义的建议。

2015年度中国建筑业协会双200强评价工作，是由中国建筑业协会组织开展的针对行业内综合实力强、科技含量高、成长速度快、发展潜力大的企业进行的综合性评价工作。其彰显了中国建筑业企业在经营规模、资产规模、工程质量、科研水平、精神文明等方面的综合实力，在业内具有极高的权威性，真实反映了各企业在行业的现状，在国内建筑市场具有很强的影响力。

近年来，宏润不断推进转型发展、创新发展、安全发展、绿色发展，开创了新常态下企业发展的新境界，企业的发展质量不断优化，在市场份额、科技创新、人才结构、综合实力等方面再上新台阶。宏润此次成功获评2015年度中国建筑业竞争力200强企业，并被中建协确定为2016年度全国建筑业AAA级信用企业，充分显示了宏润优秀的品牌形象和较强的综合实力，是对公司近年来稳步发展的肯定，进一步提升了企业的品牌竞争力和社会影响力。

宏润也将以此为动力，继续稳步推进产业结构调整，积极实施科技创新和人才培育工程，不忘初心，继续前进，追求卓越，扬帆起航，为各地城市建设精品工程，实现城市建设综合集成服务商而昂首迈进！



宏润集团郑恩辉同志当选象山县党代表

11月24日，中国共产党象山县建筑企业2016年度党员代表大会在象山南部新城商务楼召开。来自全县建筑企业55名党员代表参加了此次大会，宏润集团6名党员代表参加了本次会议。

大会由象山县建筑企业党工委主持，会议新风扑面、议程精简、内涵丰富。本次会议采用无记名投票方式和差额选举的办法选举产生了象山县建筑企业出席中国共产党象山县第十四次代表大会代表9名，宏润控股董事长郑恩辉同志高票当选。

按照中共象山县第十四次代表大会代表选举工作要求，象山县建筑企业党工委在全县建筑企业广大党员和各基层党组织推荐的基础上，发布了代表候选人初步人选考察预告，经广泛听取各方面意见后，确定郑恩辉同志为出席中共象山县第十四次代表大会代表候选人之一。

此次当选象山县党代表，郑恩辉表示感受到了光荣与责任，将把大家信任转化为履职动力，加强学习，努力工作，圆满完成党代表应尽的各项义务！



杭州市领导新年慰问宏润地铁项目部

文/潘飞军 杭州公司

2017年元月十九日上午，杭州市副市长项丹永一行莅临宏润杭州地铁2号线古翠路在建工地，带着市委、市政府的亲切关怀和新春的美好祝福，对奋战在地铁建设一线的工作人员和工人进行了节前慰问，为他们送去了慰问金及新年的祝福和问候。慰问中，项副市长与大家促膝长谈，认真倾听他们的意见、建议及生活上遇到的困难、诉求；同时强调了杭州地铁2号线西北段对缓解城西交通压力的重要性，鼓励施工人员再接再厉，在保证安全和质量的情况下，加紧建设，尽早建成通车。

杭州市地铁集团董事长邵剑明、宏润杭州公司总经理袁翔等陪同慰问。

杭州市沿江大道地下综合管廊项目开工

文/卢慧琴 杭州公司

杭州市今年被列为全国第二批地下综合管廊试点城市，沿江大道地下综合管廊项目由杭州市钱江新城投资集团有限公司负责实施，宏润杭州公司中标承建。目前项目已顺利取得施工许可证，于2016年12月20日正式开工建设，并计划于2018年2月投入使用。

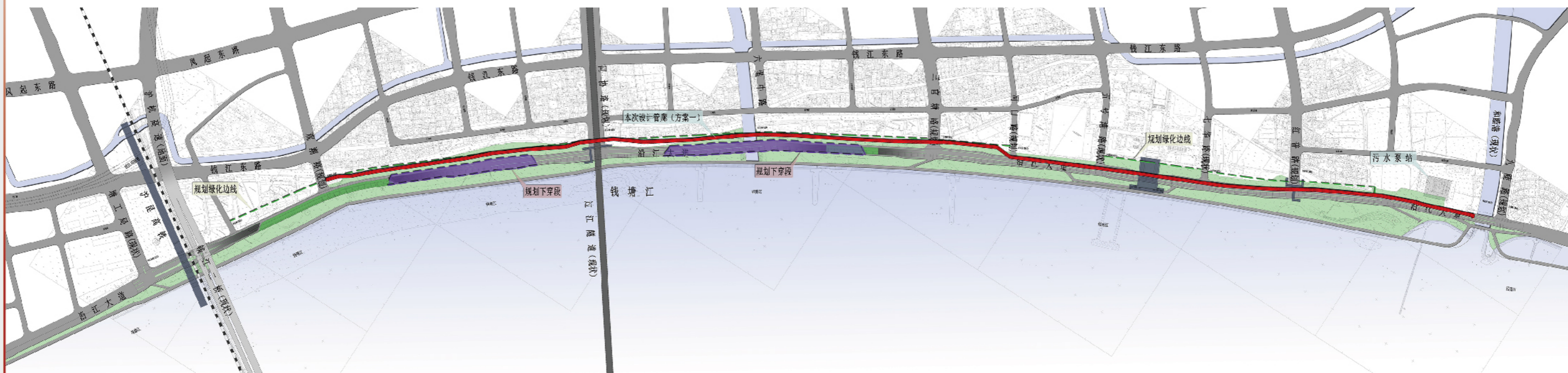
杭州市钱江新城投资集团有限公司董事长朱云夫、副总经理魏丹英及五方主体主要负责人出席开工仪式并发表讲话。宏润杭州公司总经理袁翔参加开工仪式并发言。沿江大道管廊工程不仅是宏润第一个综合管廊项目，同时也是杭州市首批综合管廊项目，具有极其重要战略意义。宏润将增派精兵强将，抢抓时间，科学组织，攻坚克难，将沿江大道地下综合管廊项目保质保量建设好，不负众望。



沿江大道（观潮路—和睦路）地下综合管廊（自来水供水管道维修改造）工程I标，全长2160米，工程造价20,969万元，主要布置在沿江大道北侧绿化带内，局部布置在道路范围内。地下管廊为单层三舱结构，自北向南分别为燃气舱、综合舱、电力舱。本次实施的主要内容有：范围内地面道路、排水、基坑围护、地下管廊工程以及相关附属工程。

因沿江达到管廊紧邻两根D2400城市污水主干管、局部与军用光缆、污水主干管交叉，下穿白石港河道，穿越交通主干道航海路及沿江大道，区域内又有两处已建成的下穿街道通道需保护及改造，项目实施难度大、技术要求高。

地下管廊的建设不仅能够优美城市环境，减少城市道路重复开挖对人民日常生活和交通带来的影响，也对提升城市基础设施建设的现代化水平，起到良好的示范和推动作用。



保护运河美丽环境，党员志愿者在行动

杭州市质安监总站第二党支部与宏润杭州公司党支部
“运河环保行”共建活动

文/卢慧琴 杭州公司

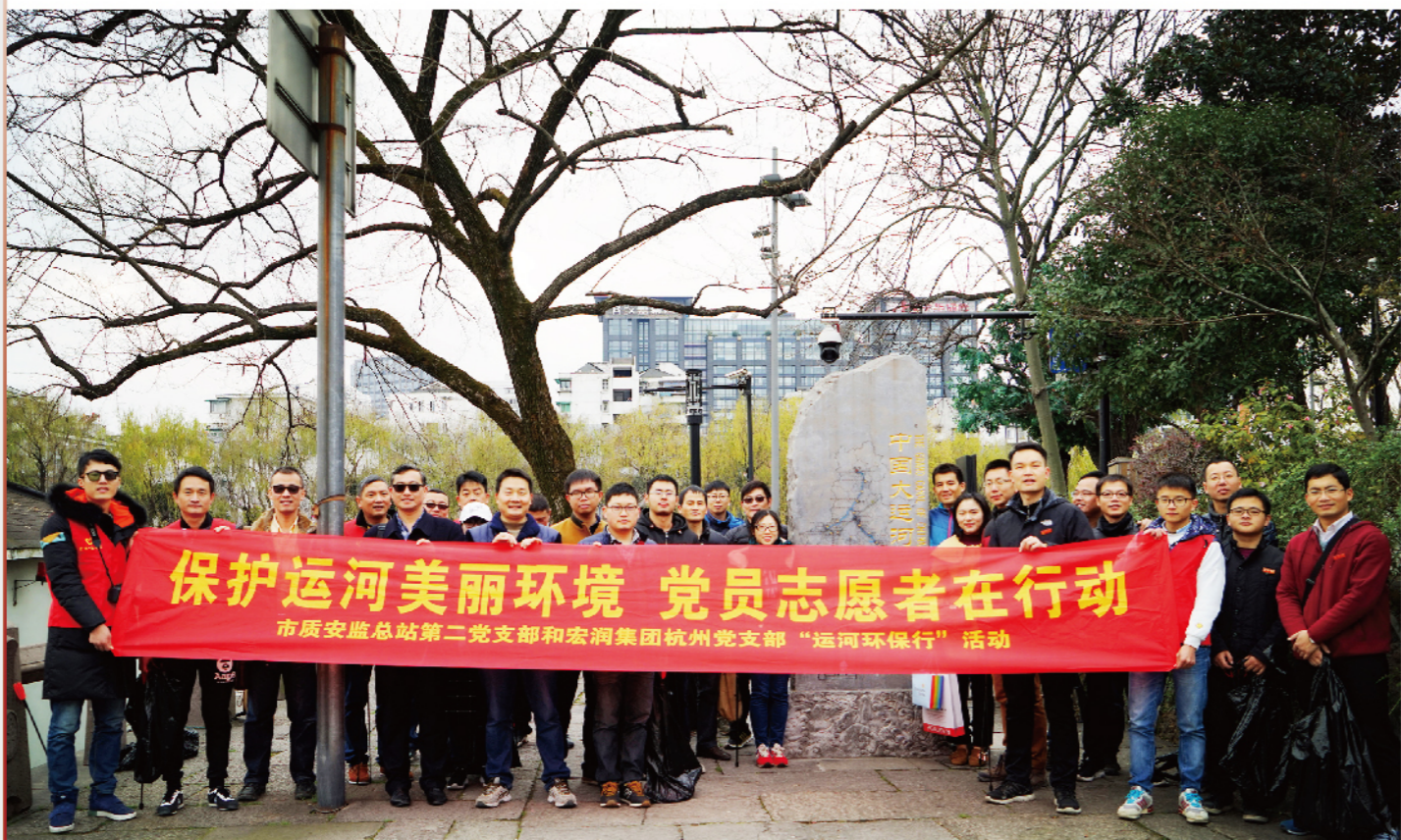
2017年1月15日下午，杭州市建设工程质量安全监督总站第二党支部与宏润杭州公司党支部党员，一同至运河游步道（西湖文化广场——拱宸桥）沿线，开展了“保护运河美丽环境，党员志愿者在行动”共建服务活动。

作为京杭大运河的最南端以及浙东运河的起点，杭州是中国大运河的一个重要节点。大运河历史悠久，文化内涵丰富，是世界文化遗产。保护好运河是每个公民的责任。此次“运河环保行”志愿活动全程5公里，党员们在集合动员会后，根据具体活动部署，两人一组开始捡拾运河两岸的垃圾。

大约两小时后，党员志愿者们陆续抵达终点。杭州市质安监总站第二党支部书记组织党员同志们集中重温十八大六中全会精神和习近平总书记新年贺词，两家共建单位进行了讨论交流。

这次活动增强了党员志愿者服务队的参与感和责任感，通过一系列活动，让党员同志们感受世界遗产大运河的魅力，提高生活在杭州的幸福感和荣誉感，让大家以实际行动加入到保护运河的队伍中来。

最后杭州市质安监总站王萌站长对活动总结并予以肯定。希望党员同志在日常生活和工作中发挥模范带头作用，“两学一做”学习教育基础在学，关键在做。每个党员要从我做起，从点滴做起，带动形成整个社会良好文明风尚。





集团公司党委考察杭州地铁项目部

文/卢慧琴 杭州公司

2016年12月22日下午，董事长助理俞国平、党办副主任苏烨等一行人来到杭州地铁6号线一期工程SG6-2标段项目部支部考察指导工作。杭州公司党支部副书记陈鹏、项目部支部书记王锐等人陪同。此次主要参观了SG6-2标项目部支部的党员之家，并检查了支部党员花名册、活动台账等工作。

在会上听取了杭州分公司党支部及SG6-2标项目经理部支部的汇报，了解了杭州党支部近年来的建设情况。俞总首先肯定了杭州党支部近年来将“支部建在工地，党建深入现场”所取得的成绩；细致讲解了集团党委现阶段的工作重点和下一阶段工作计划；重点指出为实现“项目优质、工人优秀、工地和谐”，强调党群工作要融入到工地一线，为安全生产助力；希望杭州公司党支部能走在前面，继续为宏润党建工作带好头，做好榜样。





金鸡连骏猴 执梦为远航

杭州地铁项目部举办迎新晚会

文/杭州公司

2017年1月14日晚，宏润杭州地铁1号线打铁关II标和杭州地铁5号线城市之星站项目部联合举办了一场以“金鸡连骏猴，执梦为远航”为主题的2017年辞旧迎新文艺晚会，整场晚会高潮迭起，精彩纷呈。

晚会在项目部安全员苏显松的一首情歌《爱我的人和我爱的人》中拉开了序幕。本次晚会还特别邀请了业主单位、监理单位以及文晖街道的好邻居们一同参与。节目形式涵盖了歌曲、小品、走秀等。项目经理邓文全的“领导讲话”是一个神秘节目，把同事们的姓名串在了一起，独具特色的表演，用幽默风趣的方式拉近了与员工们之间的距离，让整个晚会笑声不断。晚会中间还穿插了互动游戏和抽奖环节，随着三等奖、二等奖、一等奖、特等奖的抽取，不断掀起项目部晚会的高潮，呈现出项目部这个大家庭的欢乐和谐。

此次“金鸡连骏猴，执梦为远航”辞旧迎新晚会表达了公司对奋战在一线员工同志们的深深谢意。同时，也寄予了项目部全体对来年继续扬鞭奋进，再创佳绩的希望和祝福。



公司顺利通过2016年度“三体系”监督审核

2016年12月29日—30日，北京中建协认证中心上海分中心按照年度审核计划，派出4名国家高级审核专家，对宏润建设集团三体系运行状态进行了公平、公正的年度监督审核。



审核组专家首先与公司领导层进行交流，了解公司发展状况、经营状况、体系运行的基本情况。之后，对公司的职能部门市场发展部、计划合约部、工程技术部、安全质量部和行政人事部，以及上海轨道交通14号线工程土建7标，进行了紧张有序的现场审核。经过4位专家为期1天半认真细致地审核，在公司领导层的大力支持和公司全体员工及有关项目部人员的共同努力和配合下，专家组在末次会议上给出了客观公正的审核结论，认为公司管理体系方针适宜，目标、指标得到了贯彻实施，能满足顾客、员工及相关方要求，并在组织的领导、社会责任、战略、顾客与市场、资源、过程管理、测量、分析与改进以及经营结果等方面都取得了较好的成绩和业绩；未发生严重不合格项，所采取的纠正预防措施具有针对性、可行性、有效性和可持续性，体系运行有效。为此，审核组专家一致同意公司顺利通过2016年度三体系监督审核。

表扬栏：

第十一项经部 上海轨道交通14号线土建7标工程在建项目积极配合公司顺利通过2016年度质量、环境及职业健康安全管理体系监督审核。



桥跃南北 长虹卧波 上海老沪闵路三号桥建成通车

文/第十二项经部

上海老沪闵路三号桥是由宏润第十二项经部承建的一座系杆钢管拱桥梁。自开工建设以来，项目部经历了三百多个日夜，克服了诸多困难，包括：施工场地狭窄、淀浦河通航压力大、安全文明施工要求高、主桥工艺复杂、工作量大、工期紧等，及时、安全、高效的完成各项施工任务，终于在2016年12月31日顺利建成通车。相关单位等有关部门领导参加了桥梁通车仪式。

老沪闵路三号桥横跨于淀浦河上，位于上海市徐汇区和闵行区交界处。桥长229米（跨径布置为20×4m+69m+20×4m），引桥宽24米，主桥宽34.6米。桥梁设计荷载等级为城市A级，设计使用年限100年。主桥跨径为69米，为系杆钢管拱桥，采用“先拱后梁”法施工工艺。主桥拱肋采用两片哑铃型钢管混凝土拱肋，并在两片拱肋之间设有三道风撑。拱肋吊装前，先在陆上拼装成型，搭设防护设施，并选用一艘150t浮吊进行拱肋和风撑的吊装；另选用一艘300t浮吊进行11片预制中横梁的吊装。工程采用浮吊施工，不仅不会对区域内河道交通造成明显影响，还大大缩短施工工期，为后序的工程施工争取了尽可能多的时间。引桥采用满堂支架现浇施工。

老沪闵路三号桥的建成通车，将一改往日交通拥堵的状况，为淀浦河两岸百姓的日常出行带来便利，也为两岸百姓2017年送上一份新年礼物。本项目对于改善徐汇区和闵行区的交通运力，有机串联徐汇区与闵行区，提升区域发展具有十分重要的意义，是徐汇区和闵行区之间的又一重要交通纽带。





建筑业税改与管理信息化

文/鲍廉梵 信息中心

一锤定音！李克强总理宣布：2016年5月1日起全面实施“营改增”。对于建筑工程企业来说，“营改增”绝不只是简单的税制转变或者财务会计核算方式的改变，而是会影响企业发展战略的重大变革。如果应对得当，可以为企业创造价值、提高竞争力。但如果不及时有效应对，企业将会在税收管理和企业运营管理上产生巨大的风险。

在11月25日举办的第十二届全国工程建设行业信息化“建筑业税改与管理信息化”主题分论坛上，新中大软件携手上海建工等建筑企业做了企业应用“营改增”信息化管理成效的主题演讲。

新中大产品中心总经理孙越东做“营改增”信息化实施重点、难点分析及管控价值提炼”主题演讲，在演讲中点出信息化是企业应对“营改增”的必要支撑。建筑业庞大的增值税税收信息量和管理单元（项目部）分散，国家针对增值税的严格的四流合一征管稽查体系，决定了信息化是应对“营改增”和控制风险的唯一出路。“营改增”后，如果不加强管理，增值税税收负担将比税改前大幅增加，而且增值税管理涉及核算进项、销项、转出、进口、出口退税等复杂发票管理业务，建筑企业发票管理量大、点多、线长、面广的特点，都将使税务管理成为营改增后建筑企业急需打造的核心竞争力要素。

上海建工集团股份有限公司资产财务部副处长齐晔卿做“营改增”税务管理系统建设主题发言，归结应用“营改增”信息化系统后，总体有三大明显成效：

一、基于信息化管理系统实现四流合一（合同/物流/发票/资金），把项目信息变成可视化，变成透明化，以专业化应对“营改增”后企业运营管理风险。

二、实现最基本的发票管理销项发票管理和进项发票的管理，包括信息系统中的销项发票的开票申请，到销项发票的开局并影像扫描，到发票的传递；进项发票的采集登记等。实现全企业的线上申请，线上审批，线上发票管理，提高工作效率，降低企业成本。

三、通过信息系统实现对外纳税申报表的自动生成，自动校验。满足对外纳税申报的同时，实现公司的内部税务清算，及分子公司、项目部内部的税务清算情况，从而降低税务风险，提高分子公司、项目部的发票税务意识。

信息化建设是企业推进精细化管理的重要内容，推进信息化的过程，实质是改造企业的过程，是企业深化改革的过程。“营改增”是一个高效的催化剂，推动企业信息化前进。做信息化建设，犹如“龟兔赛跑”，也许我们做不了奔跑前行的“兔子”，但我们一定要做“乌龟”持续前行的脚步，不能停。

行善做好事是一项责任

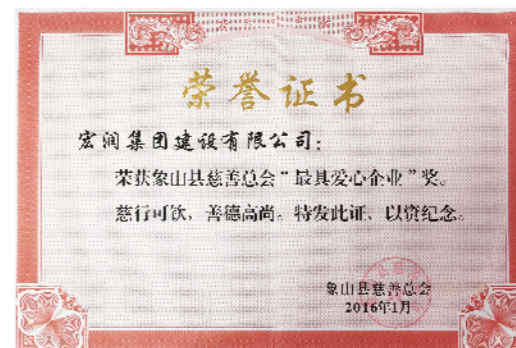
文/行政办

2016年12月15日，象山县慈善总会会长胡锡海一行到访公司，交流情况、沟通工作。总经理尹芳达、董事长助理俞国平热情接待。

胡会长指出，象山县慈善总会在宏润等象山企业大力支持下，重视理念和机制提升，重视慈善文化建设，重视发展慈善义工事业，重视加强自身能力和公信力建设，打造阳光慈善、透明慈善、快乐慈善，以良好形象取信于民。2016年共募得善款3200余万元，相继开展助孤、助医、助学、助残、济困、敬老、赈灾和新农村建设等公益事业活动，在全面推进和谐社会建设中发挥了重要作用。宏润集团是“象山县最具爱心企业”，郑宏舫董事长是一个很有社会责任感的企业家，在企业不断发展壮大同时，没有忘记关怀社会弱势群体和家乡建设，发扬人道主义精神，捐助1000万元设立“宏润济困慈善基金”，开展社会救助，扶助弱势群体，促进公益事业发展，为社会文明与和谐发展贡献了一份重要力量。

尹芳达总经理表示，企业对社会的基本责任是诚信经营、依法经营、照章纳税、提供就业、绿色低碳、节能环保。企业发展的更高责任是以企业的健康持续发展来促进社会的和谐进步、经济发展。正是基于这种理念，宏润集团在企业不断发展同时，自觉提升社会责任感，将行善做好事、帮助弱势群体作为企业的一项责任，一路前行，一路慈善。帮助别人越多，幸福感就越多，把钱用在对企业持续发展、健康发展和对社会责任上是最让人感到幸福的，这也是所有宏润人共同的心愿。

宏润集团成立20年来，一直坚持在企业发展的同时，肩负起企业公民的责任，大力弘扬中华民族的传统美德，多做好事、善事，积极参与公益活动，引领企业健康发展。多年来，宏润在帮助贫困生上大学、捐建宏润希望小学、抗震救灾重建家园、资助建设家乡新农村、支持文化事业等众多公益慈善活动中，企业和员工都积极奉献爱心，体现了宏润人勇于承担社会责任、热心公益慈善事业的良好品德和崇高精神。



公司简讯

浙江省建筑业行业协会发文，公司通过浙江省建筑业诚信企业年审（合格），有效期2年。

11月14日，中国质量协会发文，宏润兰州市深安黄河大桥工程获2016年全国实施用户满意工程先进单位。

11月18日，浙江省市政行业协会发文，宏润建设宁波市澄浪桥及接线工程获2016年度浙江省市政公用工程安全文明施工标准化工地。

11月30日，浙江省建筑业行业协会召开2016年度通联工作会议，《宏润》获2016年浙江省建筑业行业优秀期刊，宏润网站获浙江省建筑业行业最佳网站。

12月30日，浙江省市政行业协会公示，宏润建设获2016年度浙江省市政行业先进单位。

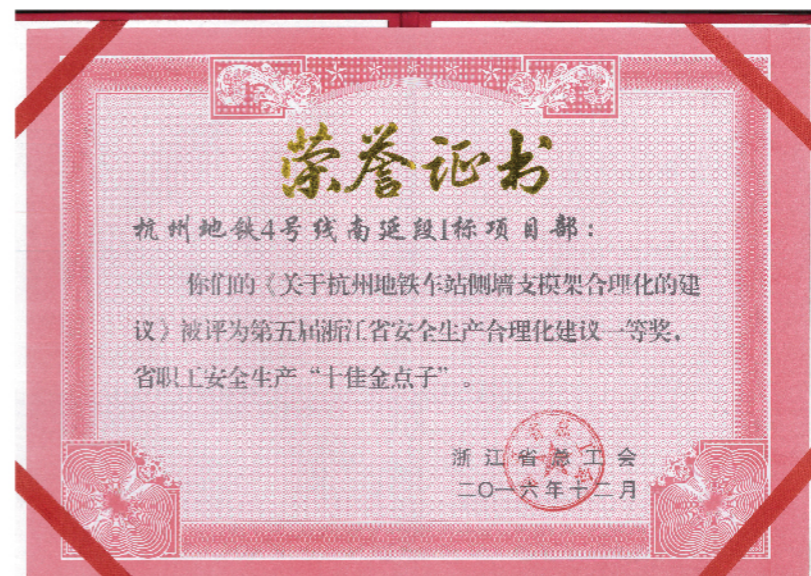
12月6日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开。尹芳达总经理主持，公司高管、下属单位和各部室负责人等出席。1-11月，公司新承接工程业务超过70亿元，同比去年保持增长。

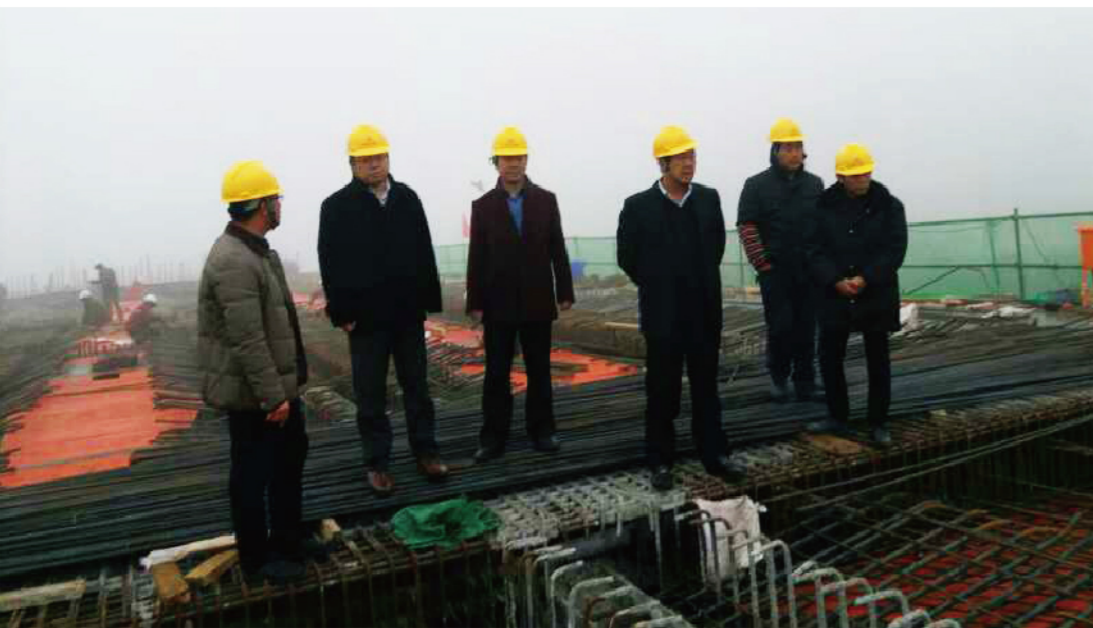
会议指出，公司今年施工项目生产经营正常，投资项目未能完成任务，主要原因是公司较多考虑未来风险，有的项目不容易实施，有的项目由于竞争激烈收益率过低。会议要求：1、全力做好市场经营，相关部门共同配合抓好重大施工项目和PPP项目投标，积极争取项目中标和PPP落地，为明年工作打下基础；2、加强重大风险管控防范，严守安全红线；3、提升各部门经营管理水平，做好制度化、规范化工作；4、各部门围绕年度计划做好年度总结和明年计划，相关部门特别要加强应收应付，确保资金平衡和规避劳务法务风险；5、各个直属经营部门要加大催收力度，强化资金回笼。



2016年11月10日，上海市漕河泾街道民族非遗音乐进宏润大厦。

2016年12月，浙江省总工会发文，表彰关于第五届浙江省安全生产合理化建议，宏润杭州地铁4号线南延段1标项目部获一等奖。





公司领导新年慰问郑州项目部

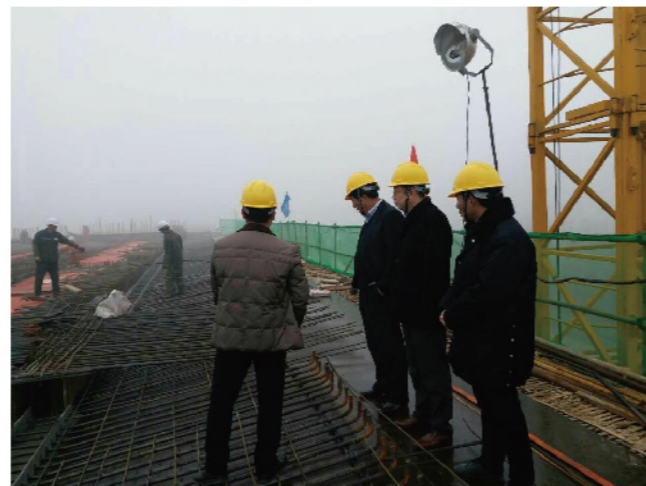
文/奚永奇 郑州分公司

2017年1月4日，也是新年上班的第二天，迎着特强浓雾霾的天气，航班取消，改签高铁，集团公司总经理尹芳达、常务副总经理李剑彤、副总经理李继宏一行来到宏润郑州南三环东延市政桥梁项目部慰问指导。

在项目经理陈学俊及各部门相关人员的陪同下，领导认真查看现场，并听取了项目部关于工程施工进度等情况汇报。项目正积极采取措施，确保完成春节前施工计划，确保安全生产措施到位，做到身在现场，切实负起安全生产责任。

总经理尹芳达感谢在一线辛勤工作和春节坚守岗位的员工，叮嘱大家春节临近，安全生产至关重要，此时也是大家最容易麻痹大意的时候，希望在岗一分钟安全60秒，高度重视节日期间的安全工作，确保企业安全稳定发展，过一个祥和的春节。

随后，在分公司经理陈生汉的陪同下，领导分别走访了郑州城建集团公司和郑州轨道交通公司，进一步加强业务合作，紧密工作联系。



PPP资产证券化首次正式启动

国务院部委首次正式启动PPP项目资产证券化，明确已建成并正常运营2年以上、具持续经营能力的传统基础设施领域PPP项目可进行证券化融资，同时中国证监会为PPP资产证券化开“绿色通道”。

2016年12月26日，发改委和证监会联合印发了《关于推进传统基础设施领域政府和社会资本合作（PPP）项目资产证券化相关工作的通知》，将积极推动已建成并正常运营2年以上、具有持续经营能力的传统基础设施领域PPP项目进行证券化融资。优先选取符合国家发展战略、主要社会资本参与方为行业龙头企业的PPP项目开展资产证券化。

证监会系统相关单位负责建立专门的业务受理、审核及备案绿色通道，专人专岗负责，提高国家发展改革委优选的PPP项目相关资产证券化产品审核、挂牌和备案的工作效率。各省级发展改革委于2017年2月17日前，推荐1-3个首批拟进行证券化融资的传统基础设施领域PPP项目，报送国家发展改革委。

要求共同培育和积极引进多元化投资者：发改委与证监会将共同努力，积极引入城镇化建设基金、基础设施投资基金、产业投资基金、不动产基金以及证券投资基金、证券资产管理产品等各类市场资金投资PPP项目资产证券化产品，推进建立多元化、可持续的PPP项目资产证券化的资金支持机制。

中国证监会将积极研究推出主要投资于资产支持证券的证券投资基金，并会同国家发展改革委及有关部门共同推动不动产投资信托基金（REITs），进一步支持传统基础设施项目建设。

这是国务院有关部门首次正式启动PPP项目资产证券化，对盘活PPP项目存量资产，提高PPP项目资产流动性，更好地吸引社会资本参与PPP项目建设，推动我国PPP模式持续健康发展具有重要意义。

专家认为，这意味着PPP资产加杠杆，估值提前两年兑现；此次发改委与证监会联合发文推进PPP项目资产证券化，预示着PPP项目ABS等产品审核与交易将通过沪深交易所进行。

PPP项目存在明显投资回收周期长、投资规模大、流动性不足的问题，直接制约着项目落地。资产证券化产品期限分割、信用分层、流动性多样、可上市交易等特点与PPP项目有着天然配合。

资产证券化的推出将实现PPP项目建设期后的再融资，完善退出机制，引入多元参与者，大幅提高社会资本参与方资金周转效率，解决资金瓶颈，提前兑现投资收益，使得有限资金滚动持续投入更多项目。

PPP政策力度超预期，此次发文是国务院有关部门首次正式启动PPP项目资产证券化，并确立了试点报送截止日期，开辟审批绿色通道，政策进度超预期，可见政府（此次尤其凸显发改委）对于PPP推进的坚定决心，预计首批试点项目有望尽快落地，形成示范效应正式推广。

在特朗普上台后中美贸易形势极为严峻的背景下，明年国内经济稳定仍将是重中之重，PPP成为金融脱虚入实的重要抓手，必将稳步推进。

旅游开发PPP项目设计要点分析

根据财政部发布的全国PPP综合信息平台项目库第4期季报,截至2016年9月末全部入库项目10,471个,总投资额12.46万亿元。其中,市政工程、交通运输、片区开发3个行业项目数和投资额均居前三位。项目数排名第四位则是旅游,项目数达到592个,投资额为6115亿元(按投资额排名位居第五位)。可见,系列政策支持、地方积极推动的背景下,旅游开发PPP项目是各地推广的重点之一。但从各地实践来看,旅游开发PPP项目需要在前期设计时把握关键点,才有可能成功落地。

一、政策助力旅游类PPP热潮

国家系列政策支持。早在2009年发布的《国务院关于加快发展旅游业的意见》即提出“鼓励社会资本公平参与旅游业发展,鼓励各种所有制企业依法投资旅游产业。”2012年6月,国家旅游局发布《关于鼓励和引导民间资本投资旅游业的实施意见》,进一步明确鼓励民间资本经营和管理旅游景区、投资旅游基础设施。2014年,国务院发布的《关于促进旅游业改革发展的若干意见》再次提出“推动旅游市场向社会资本全面开放”。《国家发展改革委关于开展政府和社会资本合作的指导意见》(发改投资[2014]2724号)规定,PPP模式主要适用于政府负有提供责任又适宜市场化运作的公共服务、基础设施类项目。包括旅游在内的各种公共服务项目,以及水利、资源环境和生态保护等项目均可推行PPP模式。《国务院办公厅关于进一步促进旅游投资和消费的若干意见》(国办发[2015]62号)提出,支持企业通过政府和社会资本合作(PPP)模式投资、建设、运营旅游项目。《文化部办公厅关于做好第三批政府和社会资本合作示范项目申报筛选工作的补充通知》(办产函[2016]247号)也提出,积极将采取PPP模式的文化基础设施、文化旅游项目、文化金融服务中心、文化资源保护与利用项目等纳入支持范围。

旅游发展战略加码。经济“新常态”的一个典型特点就是经济结构优化,是发展动力的转换。旅游业被中央及各地视为发展的重点领域之一。国家“十三五”规划纲要明确提出“大力发展旅游业,深入实施旅游业提质增效工程,加快海南国际旅游岛建设,支持发展生态旅游、文化旅游、休闲旅游、山地旅游等。”各省区市也将旅游视为发展的重要支撑。以贵州省为例,提出守住发展和生态两条底线,提出建设“国家公园省”,以文化旅游发展创新区的战略

定位和建设旅游大省为目标,以100个旅游景区建设为抓手,打造贵州旅游发展升级版,加快建设世界知名、国内一流旅游目的地、休闲度假胜地。贵州省在财政部PPP综合平台的入库项目1723个,其中旅游PPP项目143个(占平台中全国旅游项目总数的24%)。

二、旅游PPP落地难的主要原因

不过,旅游PPP项目看起来很热,可落地的不多。根据在各地调研及与旅游业社会资本方的交流,有几个原因导致旅游PPP有“虚火”。

一是和市政工程、交通运输等领域PPP项目模式已经较为成熟不同,旅游PPP项目数量虽多,但目前成功案例不多,能直接借鉴的经验有限。

二是旅游产业本身需要一个较长的培育过程,前期投入大,但收益周期长且具有很大的不确定性,收益和风险目前尚未很好匹配。如果把非经营性和经营性的内容捆绑打包,回报机制不是政府付费或可行性缺口补助,而是采用使用者付费的方式,这样社会资本的风险太高。

三是旅游PPP项目中涉及土地及其他资产权属,尤其是由于大多数旅游开发PPP项目的区位关系,可能涉及集体土地的问题,协调起来难度较大。

此外,旅游PPP项目通常体现出更强的产业特征,市场化因素更高,地方政府对其视为政企合作类项目心存疑虑。

这些的确或多或少阻碍旅游开发PPP项目落地。但从实操的角度,可以在旅游开发PPP项目前期设计中予以解决。

三、旅游开发PPP项目设计要点

一是旅游PPP项目设计要体现公益性的特点,比如生态旅游体现生态环境保护、文化旅游体现文化传承(文化事业),以便符合PPP模式适用于基础设施和公共服务的范畴要求。财政部第三批示范项目中,旅游PPP有14个,投资额226亿元。其中,湖南湘西泸溪县浦市古镇保护与旅游开发PPP项目除了旅游产业类内容外,还包括特色民居修缮、运动体育基地建设、古城墙修复工程、沅江生态治理、省保古院落改造、爱国主义教育基地建设等内容,具有公益性。

二是旅游PPP项目设计应借势发展。一方面是与国家、区域或特殊领域(如历史文化、红色文化、民族文化等)等政策挂钩,提高项目的地位及独特性,争取更高层面的重视与财政资金上的倾斜;另一方面是考虑引入高端资源,真正引入有实力、有经验的社会资本,打造独特的卖点,提高项目的知名度和影响力。比较典型

的例子是北京的古北水镇,整合了司马台长城、温泉等资源,引入中青旅、乌镇旅游等多个经验丰富的社会资本方,创新多方利益共享的商业模式,打造了“北方的江南水乡”品牌。

三是旅游PPP项目要做好回报机制的设计。可以考虑将非经营性和经营性项目捆绑打包,这样可满足地方既提供公共产品又发展新兴产业的需要,更容易打消地方政府疑虑,也可减轻项目的整体风险。比如有些地方在旅游PPP项目中,打包博物馆、文化馆等非经营性项目及其他旅游产业经营项目,让社会资本获得的收益多元化。

四是旅游PPP项目包括可以考虑多种运作模式。(1)全流程、重资产模式,即由社会资本自行负责旅游基础设施及配套,并负责旅游开发运营;

(2)轻资产模式,即在旅游基础设施及配套已由政府或其他社会资本建设后介入,以委托运营等方式交由社会资本负责旅游开发运营;(3)联合体模式,即由多家社会资本成为联合体参与,分清各方权责关系,运作旅游PPP项目。比如,联合体约定由其他企业负责旅游基础设施及配套,旅游开发公司负责后期旅游开发运营。当然,具体选择哪种模式,则需要综合考虑政府、社会资本、公众等多方的诉求。

五是旅游PPP项目设计可以考虑与当地旅游发展公司(平台)合资,组成项目公司,实现利益上的共享,减轻在当地政策、手续办理、款项支付等协调难题。比如,已落地的浙江省平阳县南雁荡山5A景区项目采用的就是多方合作的模式:平阳县旅游发展投资有限公司(当地平台公司)和云南中冶投资有限公司(社会资本方)、杭州唐风汉格赛事文化管理有限公司(社会资本方)运用PPP模式,前者出资40%,后者共同出资60%,整体打包运作南雁荡山旅游PPP项目。

六是旅游PPP项目设计可以考虑适当绑定土地资源,比如生态区、文化园模式。以土地收益弥补旅游收益慢、周期长、不确定性高的不足,确保企业投资成本及合理回报,吸引社会资本参与。这种方式尤其适用于旅游园区、特色小镇(旅游小镇)等综合性的旅游开发PPP项目。

总之,旅游是地方经济发展的一个重要力量。地方可通过合理的项目设计,以PPP模式引入社会资本,借社会资本的资金、建设及运营优势,促进旅游开发及区域发展。

宏润建设2016年11月至2017年1月公告回放

11月25日,公司发布2016—058号重大工程中标公告,杭州地铁5号线一期工程五常车辆段I标段项目由公司中标承建,中标价51,986万元。

11月25日,公司发布2016—059号关于控股股东所持公司股份质押及解质押公告。截至公告日,宏润控股持有公司股份495,363,593股,占公司总股本44.93%;累计质押公司股份307,420,000股,占公司总股本27.88%。

12月15日,公司发布2016—060号重大工程中标公告,杭州市沿江大道(观潮路—和睦港)地下综合管廊工程I标由公司中标承建,中标价20,969.88万元。

12月29日,公司发布2016—061号重大工程中标公告,台州市地下综合管廊一期先行段由公司中标承建,中标价29,111万元。

1月12日,公司发布2017—001号重大工程中标公告,盐城市新水源地及引水工程一标由公司中标承建,中标价112,146万元,创公司历年施工标之最。

1月17日,公司发布2017—002号重大工程中标公告,象山沿海南线滨海大道至金开路段拓宽改建PPP工程由公司中标,项目总投资1.97亿元。

1月21日,公司发布2017—003号重大工程中标公告,杭州地铁6号线一期土建施工SG6—12标段:奥体站项目由公司中标承建,中标价79,077万元。

公告全文,请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gszx/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。



杭州地铁5号线城市之星站主体结构开工

文/卢慧琴 杭州公司



杭州地铁5号线SG5-11标段为一站两区间。城市之星站在解决了东新路下管线众多、交改难度大、场地狭小等众多难题后，于2016年12月22日，开始首幅地连墙钢筋笼吊装入槽，标志着该车站主体结构正式开工。

城市之星站位于下城区东新路及绍兴路交叉口北侧，沿东新路道路下方布置，车站主体为东西向布置。车站西侧为杭州市工商局、岳帅小区、杭州宝衣酒店等多层办公、住宅楼，东侧为规划杭锅旅游综合开发体（待建），车站主体穿越BRT车站及杭锅支河桥。前方为东新园站，后方为打铁关站，车站为5号线中间车站，全长483.6m，标准段宽21.3m，盾构井段宽25.4m，标准段埋深约为16.3~16.80m，盾构井段埋深17.7~18.1m。车站为12.6m地下两层岛式车站，共设置9个出入口及4组风亭，采用明挖顺筑法施工。

下一步，项目部将进一步加大管理力度，把工作重心放在地连墙施工的安全、质量等关键工序上，防微杜渐，确保工程安全、平稳、有序推进。

奉化惠政东路一号地块拆迁安置房主体结构封顶并获奉化城投安全管理与文明施工评比第一名

文/谢科 奉化安置房项目部

2017年1月7日，伴随着喜庆的鞭炮声，宏润承建宁波市奉化区惠政东路一号地块拆迁安置房项目迎来了主体结构的顺利封顶。奉化区城市建设投资有限公司副主任邬春茂、宏润集团副总经理李涵军、项目负责人白路轶、常务副经理林辉、工区负责人等各相关单位及人员出席了仪式。

项目自2015年12月28日开工以来，在集团公司正确领导下，在奉化区城市建设投资公司细心指导下，经过项目部全体人员共同努力，历经近四百个日夜的奋战，圆满完成了主体结构封顶，标志着项目建设取得了阶段性的胜利，为后续施工的顺利进行奠定了基础。

2016年12月28日，项目部参加了由奉化区政府投资项目公共建设管理中心及奉化区城市建设投资有限公司组织举办的安全管理、文明施工评比活动，活动由奉化区城市建设投资有限公司副主任邬春茂、总经理助理董仲钧带队，专家组由各在建项目负责人、安全负责人、项目总监理工程师等组成，活动参评项目共8个，施工单位7家，评比时间共4天。

专家组首先在听取了安全管理工作简要汇报后，对施工现场施工用电、施工机具、起重设备、落地及悬挑脚手架、支模架、卸料平台、文明施工布置、安全台账等进行了检查，并现场进行了打分与讲评。最后，通过四天的检查与汇总，项目部以综合得分最高获得第一名。

态度决定一切，细节决定成败。通过这次活动，各位领导与专家组提出了很多的建议和意见，使我们认识到不足之处，学到许多方法和经验，促使我们不断改进，不断提高，有利于工程安全管理、文明施工进一步的提升和完善。





公司举办老沪闵路系杆拱桥施工技术讲座

文/工程技术部

为帮助公司技术管理人员对于系杆拱桥施工技术知识的学习和掌握，并提高桥梁工程施工技术管理水平，公司特举办了“老沪闵路系杆拱桥施工技术内部讲座”。讲座主要内容：老沪闵路桥工程总体情况、工程主要施工技术方案的和施工经验教训总结。

该讲座于2017年1月13日上午在宏润大厦10楼第一会议室举办，特邀请宏润第十二项经部项目经理姚阳作为主讲嘉宾。集团公司李涵军副总经理及公司各部门、项目部等同仁聆听了本次讲座。

1. 工程概况

老沪闵路桥位于跨淀浦河处，起止桩号为K0+615.700~K0+844.700，全长229m。跨径布置为4×20+69+4×20米。桥梁主桥采用69m简支系杆拱桥，横断面宽度为34.6米，引桥宽24米。桥梁设计荷载等级为城市-A级，设计使用年限100年。主桥上跨淀浦河，淀浦河为VI级航道，通航净宽45米，梁底控制标高8.5米。

2. 主要施工方案

主桥采用“先拱后梁”法施工（主桥拱脚完成后，进行钢管拱、风撑吊装，随后钢管拱用C50顶升微膨胀砼填充并养护，到达设计强度后，安装吊杆，分批张拉临时索和分批吊装中横梁，然后进行湿接头和纵梁张拉，最后是桥面铺装层及桥面系附属等施工）。

3. 关键工序

- ① 淀浦河深水区拉森钢板桩围堰设计与施工。
- ② 端横梁及拱脚部位水上支架平台的设计与施工。
- ③ 主拱肋及风撑等钢结构安装施工。
- ④ 钢管拱混凝土顶升浇筑施工。
- ⑤ 中横梁大吨位浮吊单机安装施工。
- ⑥ 引桥现浇箱梁陆上支架及基础的设计与施工。



围堰施工



端横梁支架施工



钢管拱吊装施工



斜风撑吊装施工



预制中横梁吊装施工



箱梁满堂脚手架施工

宏润助学爱心团 深入黔东乡村 帮困助学

文/李振纯 第十二项经部

2016年10月18—22日，连日的阴雨，宏润助学爱心团一行13人冒着风雨，在贵州省铜仁市碧江区教育局密切配合下，深入九个乡村，资助29所中小学，现场捐款35.9万元，资助家庭贫困的学生187人。

每到一所学校，我们都会耐心的和学生进行座谈，亲切询问学生的家庭和学习情况，了解学生生活，勉励他们要坚持理想和信念，努力学习，坚持传承中华民族的美德，帮助需要帮助的人、感恩社会、回报祖国，并亲手把爱心资助款送到每一个学生手中。



宏润助学爱心团是由宏润控股董事长郑恩辉、张沉鱼夫妇发起并创建的纯公益民间慈善团体，自2013年成立并开始运作至今已有4年，期间从未间断。成员已达40余人，爱心人士遍及上海、浙江、安徽、河北、江苏以及海外同胞。累积资助贫困学生600多名，资助金额达100余万元。宏润助学爱心团资助标准为：小学生每年每人1000元，中学生每年每人2000元。资助方式为：现场约谈遴选的贫困学生，确定资助对象，填写一对一资助表，让学生了解资助人的信息，方便学生与资助人交流和汇报思想、学习情况，持续资助直至达成求学梦想。除非发现学生资助过程中有违纪、厌学等情况，否则我们决不放弃资助。

为了切实解决家庭贫困学生的困难，从今年开始，我们还特意为考取铜仁一中的受助学生提高了资助标准，每人每年3000元。

每当看到学生们取得好的成绩，考入好的学校，迈出这坚实的每一步，我们由衷的为孩子们感到骄傲，心里无比的欣慰。助学之路任重而道远，个人的力量实则过于渺小。不积跬步无以至千里，不积小流无以成江河。

宏图伟业，润泽四方，资助贫困，圆求学之梦。出一份绵薄之力尽一份社会责任，这正是宏润的企业精神，也是宏润助学爱心团践行的宗旨和目标。





北海道初游



公司举办《合同示范文本》交底及合同管理讲座

文/陈晓霞 计划合约部

为了规范公司合同管理，规避合同和税务风险，公司计划合约部联合法务部、财务部于2016年12月22日在公司十楼会议室举办“《合同示范文本》（营改增版）交底及合同管理”讲座。总经理尹芳达、总会计师兼财务总监黄全跃、财务部经理陈俊、法务部经理杨洋、计划合约部经理林丽霞、下属项经部、分公司部门负责人、合同管理负责人和合同管理员等80余人出席，计划合约部经理林丽霞主持会议。

尹总在讲座开始强调，只有公司全体人员秉持合法经营的理念，保障好自身权益，积极做好合同和税务风险管理，企业才能长久稳健地发展。

计划合约部经理林丽霞对营改增后增值税的基本知识、合同管理工作中的关注要点、增值税测算及施工合同的审核要点等作了讲解；法务部经理杨洋结合公司以往诉讼案例阐述了合同签订和履行中的风险以及防范措施；财务部经理陈俊针对营改增后税率调整、票务开具与抵扣及如何规避涉税风险等内容进行了剖析。通过三位部门经理的详细讲解，对项经部、分公司在以后的工作中如何提高风险管控意识，起到防控与引导作用。讲座之后，各项经部、分公司的参会人员结合自身项目特点和具体情况，就“营改增”后工作中碰到的问题进行探讨交流。

最后黄总再次强调企业要秉承“合法经营、保障权益”的理念，特别是在建筑业“营改增”后，对公司管理提出了更高的要求，希望项经部、分公司相关人员提高风险管控意识；在合同签订时把好第一道关；在合同履行过程中做好资金的合理性合规性审核；在业务往来中要做到合同流、物流（劳务流）、发票流和资金流的“四流合一”的规范化管理，以规避合同风险和税务风险。



越州小记

鲁迅故里，
从百草园到三味书屋……
在鲁迅故里寻找儿时课本中的情节……

赴一趟沈园堂会，
一曲《钗头凤》，
错错错，
瞒瞒瞒，
几年离索……

到东湖，
坐一坐乌篷船，
有山有水有人文，
美哉美哉美哉……

到兰亭走一走，
沉醉羲之之大作，
情寻诗人之浪漫，
好不惬意……



北海道大雪山景区之行

文/江水 第七项经部

北海道之行，在游览了沿途的美丽风光，领略了“地狱谷”的诡异，感受了“地狱谷”的惊心动魄之后，继续乘坐舒适而平稳的旅游巴士，向着以北海道终年积雪的最高山峰“旭岳”以及“层云峡”、“石狩川”为主体的日本著名旅游景点——北海道“大雪山国立公园”景区进发。

秋日的北海道，天气变幻无常。突然间，乌云压顶风雨不期而至，气温骤然下降。乘坐在风雨中飞驰的旅游巴士之中，似乎也感受到了丝丝凉意。隔窗欣赏那雨雾中的茫茫秋色，倒也别有一番风味。疾风骤雨中，终于来到了“层云峡温泉宾馆”。进入宾馆大堂，立马就觉得有阵阵暖意扑面而来。稍后，拖着疲惫的身躯，浸泡在暖暖的温泉池中，一股股暖流温暖了周身的经脉，霎时间就彻底驱赶了周身的寒气。这真是一次惬意的人生经历与享受。

晚餐后，稍事活动已是睡眼朦胧，窗外的风雨交加之声反倒成了完美的催眠乐曲，催人快速进入了梦乡。清晨一觉醒来，拉开窗帘，发觉风雨已过。窗外对面山腰处一座钢结构的公路大桥，飞架在幽深的峡谷之上；耳边充斥的是峡谷中雨后溪流奔腾咆哮的经久不息的抑扬顿挫的轰鸣之声。再看那对面的山体已洒满了金色的阳光，葱郁的植被色彩斑斓秋色正浓，残留的雨珠悬挂在枝头叶梢，是那么的晶莹剔透怪陆离闪烁炫目，怎不叫人叹为观止，令人神清气爽。

早餐后，我们步行向就近的日本国立北海道大雪山公园的索道车站进发。气温已降至零度以下，路边，昨夜风雨留下的几处水洼，已结起了一层薄薄的冰凌。身着羊毛衫似乎已不能抵挡这凛冽的寒风，阵阵的寒意无孔不入地侵袭着我们的机体。一阵急行后，进入了雪山公园登山索道的站房，顿时感到特别的温暖。须臾，我们乘坐的厢式索道车厢缓缓向山上驶去，透过车厢的玻璃，只见远处逶迤起伏的群山竟已被白雪完全覆盖。虽称不上山舞银蛇原驰蜡象，但也已是白雪茫茫银装素裹，这可能已足以反映昨夜风雪之气势如虹了。

到达位于半山腰的索道站走出站房时，只见，漫山遍野白雪漫漫，莽莽山林雾凇银装，但毕竟时在深秋寒冬未至，姹紫嫣红的烂漫秋色，依然在顽强地斗艳争芳。寥廓的天空深邃而湛蓝，天然的氧吧沁人心脾；在耀眼的雪后阳光的沐浴下，因风停雪止而使人感觉到出乎意料的如沐春风心花怒放。登上观景台，眺望更远更高处，在那阳光辉映之下的高山“旭岳”之巅，轻云薄雾升腾缭绕，皑皑白雪光芒万丈。虽不能称其气势磅礴，但绝对是引人入胜的旖旎风光了。

沿着山路继续攀登探索，本欲游览观赏这更多的雪山自然风光，但前行的道路上突遇意思为“设备维修禁止前行”的日文警示公告。至此，也只能是停止了前进的步伐而望山兴叹，再不能在赏雪的同时领略那“会当凌绝顶一览众山小”的想象中的非凡意境和那未知的无限风光了！这不能不说是一次大大的遗憾。不过聊以自慰的是，据说能够在这金秋十月下旬，就能见到如此壮丽的高山雪景实在是纯属偶然，这已经是大自然的额外馈赠，亦是十分难得十分幸运的了。



西夏王陵

落日时分，秋意黯淡。风沙静穆。
一头岩羊从贺兰山的鬃须丛中，抬头，
它的归宿是一处古老的岩画。
它的一跃让历史迷失。

龙脉隐伏于下面开阔的塬场。
我在臆测，从即将闭合的入口接近。
真实部分已经风化，几座土堆，
矗立在梦境之上，恍惚。惨不忍睹。
它们曾经领受天神的旨意？

一无是处，那么无聊的坚持：
我在寻找遗留下来的奇迹，
一个王朝死亡的面目，
高过死亡本身。那么枯竭：
就连西夏文字也失去了活性成分。
它所传达的已经毫无意义。

我知道徒劳无功。
苍茫，暮色，内心的沉重唤醒了遗忘。



诗二首

文/韩高琦

蝴蝶14行

汉语的精妙之处，停着一只
蝴蝶——何等华丽的镜子呵——
谁敢斗胆一照，而
不动摇真实的信念？

从午睡中惊醒的人，
他看到了什么？
只见芭蕉冉冉，烈日炎炎。
——眼前的景象恍若隔世。

庭院外又传来一个小女孩打碎碗盖
的声音。多年前的遭遇，
他想起一次远足，
人生形同虚设，而背后是一抹青山。

熏风四溢的午后，阳光的雀斑
蜂拥在长满百里香的卵石滩。