

宏润投资并总承包施工兰州深安黄河大桥工程



宏润 2014.04 第四十一期 宏润建设集团股份有限公司

HONGRUN

宏图伟业 润泽四方

宏润



公司隆重召开2014年度工作会议

宁波铁路南站南广场工程竣工

汇聚宏润 共赢未来

居安思危讲文明 规范管理创效益

宁波市轨道交通2号线7标区间贯通

第41期

2014.04



### 欢迎宏润集团全体同仁踊跃投稿

《宏润》是宏润集团公司文化的重要载体，逢双月初出版，单月中旬截稿。希望宏润员工利用内刊平台，畅谈业务、工作，抒发心声、理想。

《宏润》栏目包括：公司新闻、宏观政策、资本市场、行业资讯、业务动态、科技交流、专题报道、管理视野、人物风采、员工心声、文化家园等。

请将来稿的电子文档和照片发送至邮箱hrir@chinahongrun.com或公司OA系统，注明“宏润投稿”。文章应配照片，并需单独发送，以保持清晰度。来稿请注明作者真实姓名和所属单位（发表时可署笔名）。

来稿如录用，将酌情支付稿酬。恕不退稿，请作者自留底稿。

《宏润》编辑部



2014年1月16日，宏润中山分公司举办2014年迎新新春宴会。



2014年2月15日，公司召开2013年度总结表彰暨2014年度工作会议。



2014年3月7日，徐汇区工商联开展党的群众路线教育实践活动联系企业活动。

### 聚焦2014

象山县召开全县建筑经济工作会议	03
宏润建设隆重召开2014年度工作会议	05
公司召开2014年度经营工作座谈会	10
宁波铁路南站南广场工程竣工	11
宁波市轨道交通2号线7标最后区间贯通	13
居安思危讲文明 规范管理创效益	15
汇聚宏润 共赢未来	17
徐汇区工商联开展党的群众路线教育实践活动	19
美丽时尚 幸福灯潮	20
公司简讯	21

### 资本市场

宏润建设2014年2月-3月公告回放	22
--------------------	----

### 业务动态

苏州地铁4号线14标中山路站主体结构封顶	23
公司中标跨奉化江澄浪桥项目	24

### 科技交流

桥梁工程水中系梁施工技术	25
工程质量管理 and 质量创优工作问题及对策	26
新建温藻浜大桥自锚式悬索桥主塔结构封顶	27

### 专题报道

万科第四个十年：郁亮取经马化腾	29
-----------------	----

### 摄影专辑

摩纳哥即景	31
-------	----

### 员工心声

给自己一束阳光	33
旅行的意义	34

### 文化家园

慈禧的后花园	35
碧玉飞瀑翡翠谷	36
废电池	37
在飞机上	38

## 宏润建设期刊

版权所有，未经同意不得转载本刊图文。  
宏润建设集团内部刊物，免费交流。

主办：宏润建设集团股份有限公司

#### 编委会成员：

郑宏舫、尹芳达、何秀永、顾敏春  
赵余夫、李剑彤、李涵军、郑恩海

主编：赵余夫

编辑：吴谷华、傅珺、陈洁、丁常湧、张靓

地址：上海市龙漕路200弄28号宏润大厦

邮编：200235

电话：021-54976006 54976007

传真：021-54976008

邮箱：hrir@chinahongrun.com

网站：www.chinahongrun.com





## 象山县召开建筑经济工作会议

文/行政办

2014年2月10日，象山县建筑经济暨重点工程攻坚克难动员大会在县文化活动中心报告厅隆重召开。县四套班子领导、县人民法院院长、县人民检察院检察长及建筑企业代表等共300余人出席会议。县长叶剑鸣主持会议，县委书记李关定作重要讲话。

会议表彰了2013年度全县建筑企业先进集体和个人，宏润荣获“象山县建筑业重大贡献企业”，董事长郑宏舫荣获“象山县建筑业突出贡献企业家”，娄仙虎、袁翔、奚亮亮、韩高茂荣获“象山县建筑业优秀区域（分公司）经理”，蔡国民、练仁等11人荣获“象山县建筑业优秀项目经理”，鲍成松等49人荣获“2013年度象山县建筑业系统先进生产工作者”。

2013年象山县建筑业施工产值首次突破千亿元，总体经济指标继续保持宁波市第一、浙江省第六位；82项重点工程完成投资87.3亿元，超过年计划13%。

县委书记李关定在会上强调要加快转变建筑经济发展方式，扎实实施大平台大项目推进年活动，攻坚克难推进重点工程建设，奋力开创“两区”建设新局面。

县长叶剑鸣要求全县上下充分认识建筑经济发展重要性，增强责任感和紧迫感，全力抓好新一年建筑经济发展和重点工程建设各项任务的落实。

公司总经理尹芳达代表企业就宏润集团在技术、装备、人才、品牌等建设方面做了交流发言，公司产值、销售和净利润等经济指标在2013年继续保持增长。在新的一年里，公司将倡导快节奏、高效率、高质量的工作作风，规范管理、错位竞争、稳健发展，拓市场、抓现场、重科研、强内控，将专业市场做精、区域市场做大，实现企业运行质量的最优化、企业经济社会效益的最大化。







## 公司召开2013年度总结表彰暨2014年度工作大会

新春伊始，万象生机。2014年2月15日，宏润集团在上海华亭宾馆隆重召开2013年度总结表彰暨2014年度工作大会。集团公司领导、总部员工、宏润地产领导、下属单位及分支机构负责人、骨干项目经理和优秀代表200余人出席。会议总结2013年度公司各项工作，表彰在市场开拓、经营业绩、工程质量、安全生产、技术进步、人才培养等方面做出杰出贡献、取得显著成绩的单位和个人，部署2014年度公司工作目标和计划。尹芳达总经理主持会议。郑宏舫董事长作大会主题报告。

2013年，公司在挑战中把握机遇、在管理中提升效益，主要经济指标稳步增长，完成产值超过103亿元，全年盾构推进15.5公里，轨道交通工程进入全国12个城市。公司荣获中国建筑业竞争力百强企业、全国优秀施工企业、全国实施卓越绩效模式先进企业、全国贯彻实施建筑施工安全标准示范单位、全国实施用户满意工程先进单位、全国工程建设质量管理优秀企业、全国科学技术奖科技创新先进企业、全国建筑业AAA级信用企业等荣誉称号，获中国市政工程金杯奖2项、全国用户满意工程1项、省级优质工程6项、省级优质结构工程5项，首次获国家优质工程金质奖1项。公司加强技术创新，荣获省级工法4项，实用新型专利授权12项，发明专利授权1项，中施企协科技创新成果一等奖，浙江省建设科学技术三等奖，浙江省科技进步一等奖。

2014年，中央推进新型城镇化建设，建筑业市场竞争激烈，但仍充满发展机遇。公司将坚持创新驱动、转型升级，以“规范管理、稳中求进”为指导，通过质量保稳健、创新求效益、规范提效率，全力加大市场开拓力度，着力提高项目管理水平，大力抓好现场基础管理，全面提升综合管控效能，保增长、稳发展、拓规模、防风险、育团队、强管理，实现团队、品牌、文化、科技、信息化建设和服务水平大提升，立足新起点，着眼新发展，再建新业绩，实现新跨越，推动宏润集团持续健康发展，以优良业绩回报股东、回报社会。

2014年公司计划新承接施工业务100亿元，完成产值120亿元。

### 2013年度公司先进：

- 先进集体： 第二十二项经部
- 质量优胜： 第十一项经部 宁波分公司
- 安全优胜： 第十二项经部 第二十一项经部
- 经营优胜： 第十八项经部 第二十五项经部
- 市场开拓： 第十九项经部 杭州分公司
- 教育先进： 第二项经部 第二十六项经部
- 技术进步： 总承包公司兰州深安大桥项目部
- 优秀项目经理： 龚约、李昌健、林定雄、王立辉、俞波、周贤木
- 优秀质量员： 曹金虎、韩魏威、李厚军、唐洲、俞其承、张碧波
- 优秀安全员： 陈继顺、黄柯、贺燕军、宋天玺、邵继波、王立波



## 宏润集团2014年度工作大会先进集体和个人代表交流摘要

**选好合作伙伴、严格岗位职责、加强内部管理  
严保安全质量、提升核心竞争力、实现跨越式发展**  
先进集体 第二十二项经部 吴国成



由于受到房地产调控、开发商经营策略调整、劳动力逐渐老龄化等影响，第22项经部持续发展面临资金、人力资源、上级部门对质量安全要求等压力和风险。我们从2003年拓展中山市场开始，采取了预防控制风险的方法：

- 1、在选择合作伙伴上，优先考虑规模较大、信誉较好、一定合作基础的开发商，如雅居乐、远洋、美的地产等，减少资金链风险，使双方合作更加密切、更加长远。
  - 2、在供应商选择中，经过多年考核积累，在本地区拥有了各行业稳定的优秀供应商，形成一种相互信任的合作关系，一定程度上使工程的材料供求资金在良性循环中发展。
  - 3、劳务班组是工程项目顺利开展的主要环节。现在好的班组少，工人的自主意识越来越强，管好劳务班组，施工风险就会降低。我们对合作意识高、素质好、实力强的班组优先选择使用，加强对班组人员全面管理，从业务合作、工资分配上推动有效的管理制度，提高劳务班组的积极性。
  - 4、提高工程管理水平，以高效管理创效益、保安全、树品牌。在追求利润同时，确保工程施工安全质量可靠，预防质量安全事故带来的风险。
- 项目部严格按照“谁主管谁负责”的原则，完善主管负责人、岗位主要管理人员责任制，设立安全文明施工、工程质量督查机构，年内与各班组及各配套单位签订《平安建设目标管理责任书》，明确了具体工作职责和任务，做到一级抓一级，层层抓落实。

加强安全生产，推动落实安全主体责任，夯实安全基础，不断强化安全生产措施，按照上级部署及时对各项安全生产进行大检查，全面深入排查安全生产隐患。组织各项目负责及主管开展常态化的工程质量、安全大巡查，提高工程质量、安全意识和能力，深入推进对工程质量、安全的具体措施建设。立志为开发商及全民、全社会发展创造安定和谐的环境，及优质放心的高品质工程。

2013年，第22项经部全年施工项目总数近20个，施工面积100多万平方米，实现产值约13亿元，实现销售约11亿元。先后完成了雅居乐坦洲二期、远洋城B2区、维港湾项目五期、幸福汇名苑一期、星光礼寓项目一期等一批大型住宅项目；新开工凯茵新城A04区、雅景花园S3地块二期、三乡雅建17期、博爱官花项目一期、星光礼寓二期、幸福汇名苑二期等6个项目。

2013年，积极参与质量与安全创优活动，以创优活动带动提高工程质量管理水平。凯茵新城A03区一期获广东省金匠奖，远洋城A05区获中山市优良样板工地，幸福汇名苑一期、远洋城B2区获广东省安全生产文明施工示范工地，雅居乐坦洲项目二期获中山市安全生产文明施工示范工地。

2014年，项经部将注重提高员工综合素质，重视员工培训，采取公司外派学习及个人主动学习、聘请专家授课等多种形式，保证每月至少两次学习时间；在内容上，注重在工程质量、安全隐患以及思想政治、专业知

识的学习。

近年来，房地产业竞争不断加剧，国家政策不断调整，过去的传统经营模式已经不再适应时代发展，许多企业开始重新审视自身价值，从根本上思考未来发展方向，以求在瞬息万变形势中找到立足之本。我们将立足实际，转变思想，加强规模化经营和标准化管理，提升核心竞争力，实现跨越式发展。

**建目标、精管理、重过程、讲学习、求创新  
齐心协力，共铸宏润金质品牌**  
质量优胜 第十一项经部 吴旭东



2013年是忙碌的一年，第十一项经部共有7个在建项目，分别为：上海轨道交通11号线11.G.3标云锦路站土建、12号线16标曲阜路站、天潼路站—曲阜路站—汉中路站区间土建、13号线一期4标祁连山南路站、祁连山南路站—真北路站区间土建、13号线一期16标祁连山南路站、真北路站装修、上海城市环境项目APL三期南汇支线C2标、上海徐汇日月光中心、南京宁和城际轨道交通一期NH-TA05标等。施工内容涵盖地铁站、区间隧道、大口径顶管、大空间地下室等，其中5个为上海市重大工程。

2013年亦是收获的一年，项目质量管理取得显著成绩，受到质量监督部门、业主单位、监理单位等社会各界一致好评，验收均一次性合格，并获1项国家优质工程金质奖，1项全国市政金杯示范工程，1项上海市优质结构和2项上海市市政金奖，并在建设部轨道交通质量安全专项大检查中获好评。

通过“质量管理目标、质量管理制度、质量过程控制、质量管理培训、质量管理创新”等方面开展质量管理，以点带面建立了完善的质量管理体系。

### 一、质量管理目标

在承接项目、组建项目班子后，即确定项目的质量目标，以集团公司的质量管理方针和奖惩标准为依据，针对不同类型的项目制定专属的质量目标，并与项目部签订质量管理目标责任书，责任书作为项经部质量管理的指导与检查依据，并以此为依据对项目部进行考核，奖惩分明。

### 二、质量管理制度

项目部建立以项目经理为第一责任人的质量管理体系，对质量管理目标进行分解，确定各部门及岗位的质量责任制度。建立了质量检查、奖惩、三检、材料管理、资料管理等一系列制度，对相应岗位人员进行交底，并落实责任制度。质量管理制度的建立及落实确保了项目管理过程中，各岗位职责明确，管理有据。

### 三、质量过程控制

建筑业一线作业工人很少有经过专业系统的培训，目前市场上的作业工人多为专业技术水平层次不齐的农民工，工人流动性大、质量意识及荣誉感淡薄，是项目质量管理的极大隐患。项经部在劳务用工方面目前选用的是合作过多年、经验丰富的老班组、老工人。前几年，也试着引进过市场上成熟的劳务分包，但管理隔层皮，各自利益不同，不管是在质量管理



还是工期管理上效果都不是很好。在质量管理过程中，施工前必须建立质量标准，每个工序前均交底至作业工人。施工过程中，严格执行三检制，切实做到质量问题的预控及整改。

#### 四、质量管理培训

项经部致力于内部自身潜力的挖掘，一面是老员工自我增值，一面是新鲜血液的吸收。多次组织项目部主要管理技术人员参加行业机构培训，学习最新规范、标准，树立完善的质量意识。质量员岗位2013年组织培训了8名，目前已经在各个项目发挥了重要作用。还多次组织观摩参观学习，让技术人员开阔视野，学习兄弟单位先进管理模式及工艺，不定期组织内部各项目部间交流，取长补短。

#### 五、质量管理创新

从第一个地下地铁车站、第一条区间隧道、第一条大口径钢管，我们一直在追逐着行业的潮流。对科技技术、新兴事物的不断探索，是我们一贯精神，也是我们对未来态度。近年来，我们一直没有间断对先进工艺、先进材料、先进方法的追求。先进性也给了我们丰厚的回报。地铁站大模板体系，让我们拥有了良好的混凝土表面观感，使内衬墙堵漏工作量大大减少；砂性土地区地下连续墙采用了内侵式的止水帷幕，使地墙上几乎没有鼓包，减少了支撑安装时间，从而减少基坑变形，降低深基坑施工风险。

### 落实责任、抓好宣传、加大投入、完善标准 稳守安全底线，确保安全生产工作平稳运行

安全优胜 第十二项经部 何友昌



2013年，第十二项经部始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，根据自身施工实际，把现场项目作为公司对外窗口来经营，积极采取加强安全生产管理的新方法、新途径，建立长效机制，狠抓安全生产防范，在依标规、多投入、增意识、重现场上认真落实，在高起点、高标准、严要求下努力实现全年度安全生产工作平稳运行，并在安全体系建设、日常安全生产检查、安全教育培训等方面取得了一定成绩。

项经部所属工程具有点多面广、线长、区域跨度大的特点。2013年共获各省级文明工地5项、市级文明工地7项，当地政府表彰1次，省级优秀农民工业余学校等荣誉。我们深知安全工作不是单一的安全生产，更是项目的经济效益，搞好安全工作是一项全面、系统的工程。

#### 一、落实安全生产责任制，完善安全生产管理体系

2013年初公司召开的工作会议上，与公司签订了《安全生产责任书》，这既是对公司的庄严承诺，更是对员工生命和公司财产的神圣责任。以项目为单位，建立项目经理为第一责任人。每个项目按规定配备经验丰富负责的专职安全管理人员，在抓好日常安全生产管理的同时，加强监督管理，全面落实各项安全生产规章制度。项目部还定期组织由项目经理带队，管理人员、各班组长参加的安全检查，对发现问题及时指定人员整改。原来安全员以做代管，施工员、质量员只管施工、质量的管理观念，逐渐转变为安全员以监督为主，以做为辅，施工员、质量员要做要管的安全管理观念，形成齐抓共管、纵向到底横向到边，全员参与的良好管理局面。各施工现场每天由专人到各安全巡视点进认真巡视检查并做好记录，对发现的安全隐患及时排查，从而有效地保证了安全生产，做到了施工过程全程监督。

#### 二、切实抓好安全生产宣传教育，强化全员安全生产意识

提高安全意识是安全工作的前提。项目部充分利用生产安全会、班务会等一切有利时机，积极向员工宣讲安全生产的重要性，要求大家对项目提要求，施工现场是否有安全隐患存在？你所戴的安全帽、使用的电箱缺什么吗？提供给你的工作环境安全吗？等等形式，提高安全意识，减少安全隐患，形成全员要安全的良好局面。

组织学习安全生产知识，及时传达公司有关安全生产指示。通过班组学习讨论、工地现场安全交底、平时交流总结等形式，使所有员工的安全生产认识程度明显提高，自觉性不断加强。以班组为单位，所有人员、机械设备工具、车辆运输等的安全责任全面划分到各个班组，通过日常工作和多频次地安全检查，使安全教育全面、细致，不留死角，真正做到了安全教育经常化、制度化、全员化，并严格要求相关协作施工单位的安全设施不断完善，培养和强化安全意识。

一次，嘉兴工地一个塔吊司机在上下班过程中，发现了一个标准节焊缝开裂且上报项目部，项目部立即对其奖励5000元，并委托第三方会同厂方对同时期采购的所有工地塔吊进行焊缝检查，排除了重大安全隐患。

#### 三、加大安全生产物质投入，促进安全工作全面落实

在安全投入上，对大型设备新的投入，旧的加强维修与保养，对施工用电标准配制，在安全防护方面采用了定型化、工具化的安全防护设施，添置了安全警示标识牌、警示隔离带等现场施工安全警示用品。所有施工人员均配备了安全帽、防护手套、专业操作服等劳动保护用品，有效地保证了作业人员的劳动保护。

积极采用新工艺，以宏润·翠湖天地苑工地为试点，逐步推广组合式悬挑脚手架的实施，该项工艺目前在国内处于领先水平。后勤保障上对食堂、宿舍、空调的加大投入及每间宿舍电压控制设备的投入。根据施工各时段在危险性较大的分部分项工程上着重管理，组织技术力量进行危险源的辨识，制定防控措施，指定专人进行落实与监控，使风险处于可控状态。

#### 四、结合实际制定《安全技术操作规程》，完善安全技术规程建设

安全生产需要技术支持，严格按照安全技术操作规程实施生产管理就能最大程度地保障安全生产。参照已形成的国家或行业相关标准的基础上，结合实际工作经验，总结整理了一套较完整的《安全技术操作规程》，基本涵盖了各类技术工种和各类机械设备，完善了安全技术操作规程标准化建设。

#### 五、2014年工作思路

1、继续加大安全知识宣传、学习、培训次数和力度。要让各岗位员工全面了解安全生产规章制度和操作规程、技术标准，提高安全意识，完成“要我安全”到“我要安全”，最终到“我会安全”的质的转变。

2、继续加强各项目对依标规、多投入、增意识、重现场的安全防范意识，对安全工作有计划性，做到有方案、有措施，责任落实到人，做到安全工作人人有责，齐抓共管。

3、继续完善和实施安全生产奖励机制，对安全工作做得较好的班组和个人给予精神和物质奖励。

安全工作是一项基础性、综合性、长期性的工作，更是个技防、物防、人防为手段缺一不可的工作，以此措施来提高安全标准，使安全工作达到更高更好的水平。安全生产管理只有起点、没有终点。展望未来，我们将始终贯彻安全第一的思想，以预防为主、综合治理为方针，总结经验，保一方平安，树公司形象。

### 认清形势、练好内功、多交朋友 创经营工作新局面

经营优胜 第十八项经部 韩高茂

第18项经部评为经营优胜单位，既感到兴奋，又感到意外，更有惶恐。我们必须加倍努力，才能保持良好的经营局面。总结分公司经营工作存在的问题：一是中标率低，不到10%；其二，在某些项目投标上操控性差；三，某些中标项目价格偏低。因此在经营的方式方法上还需要做很大的改进和突破，才能跟上公司优秀经营者的步伐！

每个项经部、分公司都会根据自身实际，采取不同的方式方法：有的采取根据地建设的方式，把区域经营好；有的跟业主、开发商走，业主开



发到哪儿，就做到哪儿；也有采取战略合作的方式，合作方指向哪儿，做到哪儿。尽管方式方法不尽相同，但离不开其精髓，那就是经营人。人是一切社会活动的主体，人与人之间矛盾的处理是社会活动的最大要素。公关也好，交友也好，都是矛盾处理的一种方式。所以，把人经营好，是经营活动的基础所在。

分公司采取的就是根据地模式来走经营之路。从2003年底进入苏州市场至今已十周年，一直未跨出苏州。要把自身经营区域建设成根据地一样，一直是我的追求，达到“军”“民”一家，让自己在这块土地上生根、发芽、成长直至荫翳蔽日，这里的“军”就是指我们自己，“民”指的是当地各层次的业内人士。实际上，至今在苏州谈不上真正的生根或者说根基很浅。一方面“军”“民”很难建设成一家，毕竟是一家外地民营企业；另一方面，也很难进行属地化建设。目前所做的就是尽心尽力做好每一个项目，做好事情，扩大企业在当地知名度及影响力，提高业界对我们认知度，进而取得更多的参与机会。

毛主席曾总结我党取得新民主主义革命胜利有三大法宝：统一战线、武装斗争、党的建设。实际上引到我们工程经营理念上，也特别正确。如果谁能真正掌握其内在精髓，肯定会立于不败之地。所谓统一战线可引到我们对兄弟单位间的关系处理，要统一而不要对立。所谓武装斗争，可引到对人的经营，就是采取某种方法，使对方消除敌意，不排斥你，接纳你，直到成为朋友，这就是一种另类的征服，“斗争”所追求的结果。所谓党的建设可引到我们自身的队伍建设、品牌建设、制度建设等，“打铁还需自身硬”，讲的也是这个道理。相信这里的很多人会理解更透彻，更有实践性。

### 加强工程质量、安全和过程管理，创优质品牌工程

优秀项目经理 第三项经部 周贤木



本人自1997年进入宏润集团已有16年，先后参加了上海延安东路高架、机场高架3标、蒲汇塘地铁停车场、启东市乡公路改造、苏州长江路下穿通道、上海地铁16号线2标等工程的施工、技术及管理工作。目前负

责上海轨道交通迪士尼线2-1标段项目。

项目部认真执行公司规定的工作目标，以安全为龙头，以提高工程质量为重心，以精细化管理、创优质品牌工程为理念，带领项目部全体员工，真抓实干，开拓创新，抓质量、保安全、抢进度、创效益，保证了上海迪士尼线2-1标段的顺利进行。项目部在施工过程中见缝插针，克服困难，精心组织，科学施工，已完成工程量75%，38片U型梁架设，取得了施工阶段性胜利。

项目部在施工管理过程中，重点突出“三加强一创优”：

#### 一是突出加强工程质量管理

坚持靠质量求生存，向管理要效益的经营理念，强化质量管理，提高工程质量管理水平，严格按照设计要求及各种规范规程施工，实行工程质量责任制，落实工序质量三检制，特别注意做好施工前的三级技术交底工作，使一线员工人人明确质量标准和要求，做到规范施工，有序施工，不断提高工程质量水平。

#### 二是突出加强安全管理

认真贯彻执行安全生产规定，落实工程安全技术措施，建立健全安全生产管理机构，坚持管生产必须管安全的原则，贯彻安全与生产矛盾时，生产必须服从安全的原则。项目部在安排施工任务时，同时做到了安全技术三级交底工作到位，施工现场安全管理到位，建立安全生产教育制度到位，对新工人和其他人员有针对性、有组织的进行施工基本知识和操作规程教育到位，安全生产全面受控。

#### 三是突出加强施工过程管理

1、有组织、有计划、合理科学安排施工人员，提高施工效益。2、在保证工程质量和安全的情况下，加快施工进度。3、加强成本管理，提高经济效益。通过工序成本核算，做到计划施工，节约施工；通过调整施工队伍，完善施工管理，提高施工人员的业务素质等手段，促使管理水平上新台阶。4、加强施工管理，提高施工组织水平。正确选择施工方案，合理布置施工现场，搞好现场调和和协调配合，加快施工进度，优化施工工期。

#### 四是突出创优质品牌工程

项目部全体员工质量意识高，严格执行质量验收标准。安全文明措施得到落实与完善。全体员工打造优质工程平安工地的干劲足。工程质量目标为争创上海市建设工程优质结构；安全生产和文明施工目标为争创上海市文明工地。

在上海地铁工程激烈竞争中，公司之所以能占有一席之地，是由于培养和造就了一支高效精干的经营管理团队；公司有高效运行的管理体制；项目部管理人员有较强责任感和凝聚力。

作为项目现场负责人，自身肩负重担，既要起引领示范带头作用，又要发挥好项目部团队作用。我们在质量、安全、进度、成本、现场管理等方面还有大量工作要做，还有很大的提升空间，通过项目部全体管理人员共同努力，我们有信心有决心使工程达到预期目标，为自身创业绩，为公司打品牌！

### 选好材料、严格流程、善于学习、加强监管 确保在建工程质量

优秀质量员 杭州分公司 张碧波

杭州地铁建设相关管理部门对工程质量要求越来越高，对工程实体质量的检查频率以及检查手段也与以往有所不同，特别是对地下结构的渗漏水、结构混凝土钢筋保护层厚度、混凝土强度及外观质量等方面检查更为细致。“今天的质量，明天的市场”。施工过程中要求对各方面质量的把关要求更加严格和细致。现就地下结构防水施工谈谈质量管理心得。

#### 1、细选材料

防水是地下结构施工中的难点，杭州地下车站防水大部分采用全包防水的方式，全包防水对防水材料的选择、防水层的施工及保护、结构界面的处理以及结构施工时的保护要求非常高，而且对自防水混凝土的质量及浇筑工艺要求也相当高，如果其中一个环节出了问题，就可能造成防水施工的失败，造成后期出现较多的渗漏水情况，其处理难度比非全包防水的结构要大得多。因此要求在防水材料的选择和采购阶段开始，直至混凝土结构养护完毕整个过程，都要对各个环节严加管理，做好各个工序的技术交





底，提高每个施工作业人员的质量意识，各个施工面、施工点都要亲自检查到位，发现有薄弱环节一律要求整改。

### 2. 精做细节

在防水层施工前，必须对围护结构的界面按要求进行处理，保证界面平整、无尖锐突起，并且将原围护结构的渗漏点逐一进行处理。防水层施工时要求各防水层相互有效粘贴，换撑点钢支撑端板等防水薄弱点的防水层按方案设置到位，对在结构施工时对防水层造成的破坏必须严格按照要求进行修补。

### 3. 学习总结

防水混凝土的配合比选择也是至关重要的环节，通过试验及实际浇筑质量筛选出最佳的水泥掺量和水灰比；每一块结构段混凝土浇筑前均对浇筑人员进行交底，通过交底让每个施工作业人员掌握浇筑顺序、分层浇筑厚度、振动棒插入深度及时间，防止出现过振少振或漏振等情况。根据季节做好混凝土的养护措施，在拆模后立即检查混凝土结构裂缝及渗漏水等情况，对照该结构段的施工过程进行分析和总结，并逐步对施工工艺、混凝土配合比等进行完善，防止同样的“病害”在下一个结构段重复出现。

### 4. 严查环节

在施工环节中，对施工缝、变形缝、后浇带的处理上以及钢边橡胶止水带、止水钢板的设置上，都是不可或缺的防水细节管理。严格按照规范要求和施工图纸的要求落实，是每个质量员的工作职责。尤其在施工过程中，认真对待每个工艺质量管理细节，丝毫都不能放松。对工人的质量要求，开展经常性施工工艺、规范标准的教育和培训工作，提高质量意识和质量理念，使得日常施工规范化、常态化，有效达到质量规范要求，确保工程施工质量。

“百年大计，质量第一”，工程质量管理贯穿工程施工整个过程，质量管理是工程施工永恒的课题。质量员的任务就是不断提高质量管理知识，协助项目经理做优质工程、精品工程！

## 安全第一，预防为主，确保在建项目安全受控

优秀安全员 第十二项经部 宋天玺

目前在武汉地铁3号线3.6标和4号线4.8标项目担任安全员工作。武汉项目安全管理始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，树立安全发展的理念，在建2个项目已完成工程量60%，进展顺利，各种风险及危险源处于受控状态。

2009年上半年进入武汉地铁施工，面临项目是武汉地铁车站基坑最深，地质构造最复杂，施工难度最大，安全风险最高的洪山广场车站及盾构工程，这是宏润进入武汉地铁的第一个工程，关系到宏润今后在武汉发展，所以必须树立首战必胜的信心和克服各种困难的勇气。2012年底，工程一次性通过验收并交付使用；安全管理上，从开工到竣工无生产责任事故，无人身伤亡事故，无火灾事故，创出了武汉市安全文明样

板工地“黄鹤杯”、湖北省安全文明工地“楚天杯”，得到了武汉市、湖北省等建设部门认可。

### 一、强化安全策划，落实安全责任

武汉地铁业主始终是第一位，任何阶段抢进度是第一位，如何在抢进度的全过程中确保安全是整个项目面临重大难题，为此项目开工前就对工程整体进行了风险评估，对各施工阶段危险源进行辨识，并针对各阶段的施工任务制定危险源管理方案，从最基本的现场防护、施工用电、脚手架、设备使用、起重吊装、高空作业、物体打击、火灾事故、材料堆放、到文明施工和个人安全防护用品的使用等，把施工现场物的不安全状态做到超前进行分析超前预控；同时根据各阶段的危险源控制进行定责定人，并在实施过程中不断改进补充完善，落到实处。

### 二、抓过程控制，落实安全检查

安全管理就是对整个施工现场物的不安全状态进行管理，对人的不安全行为进行控制，这样才能控制风险，工程才能安全无事故。安全检查就是及时发现隐患，预防由于隐患而引发事故发生，是保障生产安全的有效手段。高度重视安全检查的效果，把检查到位，整改有力作为抓安全工作的一项基本制度来落实，逐步形成了行之有效的有效的工作方法。

项目部要求安全员必须坚持每天不少于二次的现场检查，发现隐患第一时间落实整改，对整改情况跟踪复查，当天问题当天解决，不留后患。在日常巡查的同时，每月进行一次全面的综合大检查，重点针对施工用电、起重吊装、深基坑作业、临边防护、脚手架、高空作业、火灾、大型机械、有毒有害气体等重大危险源不留死角，不搞形式，真正把现场的隐患找出来，定人定时间落实整改，把隐患消除掉。

### 三、抓安全教育培训，提高员工安全意识

员工安全意识的水平是体现整个工程项目安全管理的标志，注重提高人员素质的培养。在安全教育方面不走过场，利用民工学校这一平台全员培训，灌输“三不伤害”的思想意识，结合安全生产培训案例，针对现场重大危险源，知道自己所处环境的危险性，从而知道如何去防范和消除隐患，增强自我保护意识。所有员工都能自觉遵守操作规程，正确使用劳保用品，在纠正违章，落实检查整改工作中起到决定性作用，减少了事故发生的概率。

### 四、合理使用安全资金，保障施工安全环境

购置安全防护保护用品，落实安全措施，改善安全生产条件都离不开大量资金的支持，合理使用和安排安全生产费用是确保工程安全生产的前提和条件。在安全生产资金投入方面，项目部从来都是优先考虑。从现场的施工用电、临边防护、教育培训、消防器材、应急物资、医疗保健、防暑用品、劳保用品到文明施工都满足实际要求，极大的改善了项目施工环境和劳动条件。几年来项目直接或间接投入的安全文明资金接近千万，有力保障了项目安全，为公司在武汉的稳步发展创造了条件。



## 公司召开2014年度经营工作座谈会



2014年2月15日上午，宏润集团在上海华亭宾馆召开2014年度经营工作座谈会。宏润集团董事长郑宏舫、总经理尹芳达及行政班子领导，部门负责人，分公司、项经部负责人出席。尹芳达总经理主持会议。郑宏舫董事长作重要讲话。董事长指出，经营工作需要企业文化，随着企业发展，公司文化有不足的地方，必须进行机制体制创新，提高外部竞争力和内部凝聚力；公司人才引进培养要跟上企业发展，不断输送提拔优秀人才；企业需要加强标准化管理；公司要鼓励下属单位开拓市场，公司提供平台和做好服务工作；要做大投资规模，以投资带动施工；与大公司、大业主建立战略合作伙伴关系；重视反腐及防腐工作，确保公司持续健康发展。



# 宁波铁路南站南广场工程竣工

文/宁波公司

2014年1月12日晚上，在宁波嘉和大酒店，宁波分公司经理楼仙虎举起酒杯，向50多位宁波南站南广场项目部管理人员、优秀班组长敬酒，他说：“自1999年以来，我第一次为竣工项目部开庆功酒会，原因有三：第一，项目部全体人员夜以继日、精心组织、有条不紊，仅仅用了480天时间就顺利完成了地下室面积达40,000平方米的整个广场和高架工程；第二，工程时间紧、难度大、协调多，十几家兄弟单位配合十分繁杂，管线单位新建、迁建、改建频次高，工程施工环境十分复杂；第三，工程生产进度、质量、安全生产、文明施工均比相邻单位优秀，多次被市政府、铁道指挥部、轨道指挥部、南站协调指挥部、海曙区表彰。我代表公司向大家表示衷心感谢！向大家敬酒，并送给大家保温杯，温暖大家的心。”

宁波铁路南站南广场工程分为一期与二期：南广场一期主要为土建工程，其中包括了东区地下室、西区地下室、永达路立交及5座匝道桥，地下室总面积40,000平方米，基坑最深处达15米，工程造价约3.99亿；南广场二期主要为二期附属工程，包括了装饰装修、机电安装、道路工程、绿化景观工程等，工程造价约1.35亿。

自该项目中标以来，公司高度重视项目实施，为保证工程质量与进度，宁波公司组织精干力量，分派2套管理班子。经过项目部所有建设者们近16个月的艰苦努力、精心施工，如期完成了市政府交给的施工任务。



项目部于2012年9月进场进行一期施工，2013年8月下旬二期进场施工。宁波铁路南站南广场是一个工程量大、场地复杂、协调问题多、节点目标要求高等的特殊性工程，在施工过程中，项目部克服了诸多困难，主要有：

## 1、保盾构

为保证轨道交通2号线盾构于2013年3月中旬顺利从地下室推进，项目部必须于2月底完成III-1区一层地下室及二层立交主体结构，地下室为面积约12000㎡的一层结构，下立交面积约3000㎡的两层结构，因场地问题，项目部于10月才能进行该区域大范围施工，有大量的围护桩、工程桩、土方外运、大面积的支架模板、大方量的混凝土，必须在5个月内完成，还包括了春节假期。

项目部组织技术人员对该块区域进行施工组织设计，加大了劳动力及机械投入。因任务紧，项目日夜施工，施工人员克服了冬季低温雨雪天气；长时间的户外劳动，克服了身上的疲惫；克服了春节浓烈的思乡之情。保持高昂斗志、饱满的精神，顺利保证了盾构推进。

## 2、抗“菲特”

台风“菲特”于2013年10月6日凌晨登陆，带来了狂风暴雨，连续3天的强降雨，又恰逢天文大潮，造成宁波市区百年一遇的高水位，宁波半个城市被淹。

台风季节，项目部时刻关注天气预报，自收到“菲特”台风警报后，项目部立即组织召开了抗台防汛专题会议，落实人员到位，准备抢险物资。自5日起项目部所有人员日夜值班，冒着暴风雨组织抢险工作，因项目部组织得力，使台风损失降到了最低。地下室积水仅有10cm深，周边小区被淹水深约30cm。同时不遗余力的帮助周边兄弟单位及受灾群众共同抗击台风、大水造成的影响。项目部抗“菲特”抢险工作得到了市南站指挥部和市轨道交通指挥部的肯定。

## 3、战高温

今年夏季持续高温天气，气温达到42℃，同时也是项目部任务最为艰巨的时段，项目部须在3个月内完成近9000万元的产值，东区地下室顶板、下立交结构及C、D、E、G四座匝道桥箱梁需同时施工，施工人员达到500余人，在保证工程进度下，项目部调整作息时间，采取降温防暑措施，增加施工现场饮水点，提供防暑药品、毛巾、绿豆汤等防暑物品，同时鼓励施工人员艰苦奋斗。在

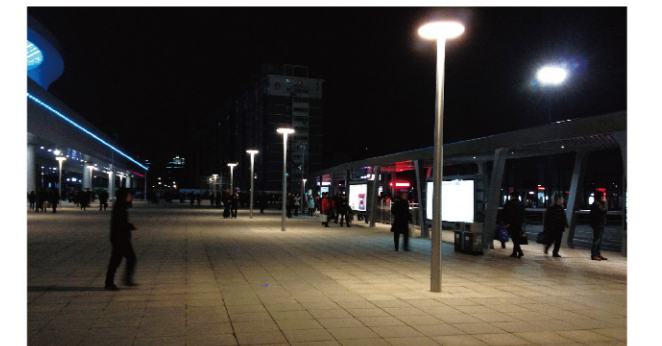
各施工人员共同努力下，在夏季高温天气中，工程进度均按节点目标完成，受到了市南站建设指挥部的赞扬。

## 4、保开通

南站必须于2013年12月28日开通，本工程必须在12月25日完成一期土建工程和二期装饰装修工程，同时本工程为宁波火车站配套工程，项目部必须配合中铁路站施工，市领导、指挥部及设计需协调解决问题均以铁路站台优先，项目部靠后让路。但铁路站台原计划提前配套工程6个月完成，现却推迟至12月28日与我们同时完成，造成项目部9月至12月需完成产值约2.5亿。

一期二期交叉施工，二期装饰装修各作业班组达到了20多个；在施工过程中，中铁在施工现场大量的材料堆放、施工车辆进出，导致我方无法正常进出施工现场；现场给水、煤气、电力、通信管线需改迁，有的还需几次改迁；同时在施工场地内的自来水、电力、煤气、热力以及七家通信等管线由各权属单位施工（不在我施工范围内）。

面对如此复杂的施工工况、巨大的工程量、紧张的工期、频繁且大量的协调工作，项目部积极采取应对措施，合理制定施工工序，组织以项目经理为首的协调小组对设



计、改迁、外来单位进场施工及周边施工单位协调，同时为确保进度，在施工过程中，增加施工人员，增加施工机械，加大资金投入，提高材料采购效率。项目部通过倒排时间节点，每天碰头协调施工问题，项目经理及施工人员每天6:30至23:00均在现场管理施工，需24小时加班的施工班组，项目部安排管理人员24小时跟进。

12月25日终于完成了这项艰巨的任务，12月28日广场开通当天，项目部所有管理施工人员看到广场开通时盛大的情形，脸上终于露出欣慰的笑容。

2013年12月28日南站开通之日，宁波市政府卢子跃市长、王仁洲副市长亲临现场，认真巡查了开通情况，对项目部所有建设者一年来的工作及成果给予了高度评价，并称赞“宏润是个有实力，能打硬仗、大仗的信得过企业，在较短时间内保质保量安全完成南广场施工任务，又为宁波创造了一个精品工程。”

项目部将在中巴车站及下立交东段等剩余工程中，继续保持高昂斗志，攻坚克难，科学施工，建造精品工程，为甬城建设做出更大贡献。



## 宁波市轨道交通2号线7标最后区间贯通

文/楼岱 摄影/纪申浦

2014年1月23日，随着盾构机的进洞，宏润建设承建的宁波市轨道交通2号线TJ2107标最后一条区间在春节前顺利贯通。同时，本条隧道区间（外滩大桥站至正大路站）也是宁波市第一次成功实施两条盾构双向对推施工技术。至此TJ2107标段3个区间6条隧道5.2km全线贯通。

本标段含两站三区间。区间隧道合计5.2km，为外滩大桥站至正大路站，全长约655m；正大路站至倪家堰站，全长约为912m；倪家堰站至压赛堰站，全长约为1024m。

本项目自2010年12月23日开工以来，公司精心组建项目部，科学筹划，用心实干，克服多种重难点，层层把关，高标准严要求落实盾构施工，终于在翻过三本年历后的今天，完成了标段内所有区间贯通。

本项目三条盾构区间特点显著，重难点突出，主要有：倪家堰站~压赛堰站区间穿越火车货运北站，下穿的铁轨数量达到9条，无任何加固措施；倪家堰站~正大路站区间盾构区间近距离侧穿庆丰立交主桥及C匝道，以及下穿C匝道挡土墙；盾构区间近湖施工，倪家堰站~正大路站区间下行线盾构出洞后沿湖东路推进，至盾构推进至庆丰立交之前，西侧均靠近日湖，沿线长约520米，水平净距为4.3~50米；倪家堰站~压赛堰站区间隧道有一段为R=330m小半径曲线段，同时穿越多为无桩基础的老厂房，房屋结构简单，年代久远，外观破旧。

项目部根据项目特点及重难点，精心组织施工，完善应急措施，群策群力，使得周边环境未受到较大的盾构穿越影响，获得了轨道交通工程建设指挥部肯定，也赢得了周边居民和企业的好评，宏润在宁波重大城市建设中再立新功。





## 居安思危讲文明 规范管理创效益

### ——宏润承建兰州深安大桥工程荣获甘肃省建设工程文明工地

文/兰州市深安黄河大桥工程项目部

宏润建设承建的兰州市深安大桥工程项目继获得2012年“兰州市文明工地”称号后，在集团公司领导关怀下，项目部再接再厉，荣获2013年“甘肃省建设工程文明工地”称号。

本工程项目开工至今，现场一直保持安全生产达标要求，安全组织健全，制度完善，责任到人，教育常抓，检查认真，预防得力，安全防护符合施工规范标准，无因工死亡、重伤和重大机械设备事故，无火灾事故，无严重污染和扰民，无食物中毒和传染疾病等。在此基础上，项目部进一步提高文明施工和安全生产水平，在日常管理工作中，加大安全生产投入，加强施工现场管理，生活现场布置合理，设施齐全，食堂、浴室、厕所干净卫生，宿舍整齐划一，会议室、阅览室和娱乐体育活动场所布置有序。施工现场管理规范，标牌齐全，规格统一，机械设备、物资材料管理符合贯标要求，场地经常整理，保持清洁。做到既安全又文明地施工，确保职工的安全和健康，在甘肃省树立良好的宏润企业形象。







## 汇聚宏润 共赢未来

### ——宏润建设中山分公司2014年迎春宴会

走过往昔，奋斗的汗水刚刚拭去；回首旅途，胜利的笑容正在蔓延；携手今宵，高歌这一路荣耀感动；展望明朝，执着、梦想、追求、团结，我们共同燃心为香，巅峰领跃！梦想从不止步。

2014年1月16日，宏润中山分公司又迎来了一年一度的年终宴会，大家欢聚一起，共诉荣耀与感动的喜悦！中山分公司经理吴国成发表致词，总结2013年度工作，对2014年度提出了新的希望。宏润建设副总经理奚亮亮送上真挚的新年祝福，对中山分公司在去年取得成绩给予充分肯定，并希望大家在2014年承接业务、工程质量、安全生产、文明施工等各方面取得更大提升。

会议表彰了2013年度中山分公司最佳项目部、最佳班组合作、先进工作者、企业奉献者等奖项。旨在回忆一年工作，总结经验，吸取教训，表彰先进，激励士气；同时部署2014年工作，动员全体员工认清形势，增强信心，开拓进取，奋力拼搏，确保全面完成2014年各项目标任务。奚亮亮副总经理等领导为获得荣誉的集体和个人颁奖。

远洋城A12区工程项目、坦洲雅居乐商住小区二期工程项目、中澳滨河湾工程项目、桂南项目荣获最佳项目进步奖；黄继兵、徐文明、刘尚好、张光挺、胡亚平班组荣获最佳班组合作奖；苏曾等12位同志被评为施工先进工作者；丁家春等12位同志评为质量先进工作者；邵继波等11位同志被评为安全先进工作者；陈贞鹏、李万良、鲍成松荣获企业奉献奖。获奖者纷纷表示，将以此为契机更加努力工作，做到真正的带头人作用，为宏润建设作出自己应有贡献。

晚会还举行了抽奖活动，以此鼓励一线施工管理人员的辛勤工作，勉励大家在新一年中再接再厉，再创辉煌。





## 徐汇区工商业联合会莅临宏润 开展党的群众路线教育实践活动

2014年3月7日，上海市徐汇区统战部副部长、徐汇区工商业联合会党组书记陈楠一行三人莅临公司宏润大厦，开展党的群众路线教育实践活动。领导主要是了解企业发展情况、企业对政府部门的诉求，共同研讨如何更好的为企业提供更完善的配套服务和社会保障；并介绍了徐汇区的重大项目，希望宏润作为优秀民企代表积极参与徐汇区的重大项目建设。领导一行还实地走访参观了宏润承建的徐汇区重点工程——徐汇日月光中心项目，要求项目部加强质量安全生产和文明施工，创优质工程，树立宏润品牌。公司董事、副总经理赵余夫、郑恩海等陪同。

## 美丽时尚 幸福灯潮 ——2014年西湖文化广场元宵灯会

文/杭州武林广场地下商城（地下空间开发）项目部

2014年2月13日至2月15日，主题为“美丽时尚，幸福灯潮”的杭州市下城区元宵灯会在西湖文化广场隆重举办。灯会凸显“欢庆、祥和、希望、贴近、绿色、安全”的理念和宗旨，营造欢庆祥和、美丽幸福的节日氛围。灯会期间，约有15万市民群众来广场赏灯闹元宵，场面喜庆热闹。杭州市委常委、宣传部长翁卫军，副市长陈红英，区委书记陈卫强，区长吴才敏等领导亲临灯会视察指导，予以肯定鼓励。省、市媒体36篇（次）分别报道了灯会盛况，收到了良好的社会效果。宏润建设集团给予本次灯会大力支持并积极参与，宣传了宏润建设良好企业形象，树立公司在省会城市杭州的品牌文化。





# 公司简讯

2013年12月30日，上海市市政公路行业协会发文，宏润大芦线航道整治一期工程14标（第2项经部）、青草沙水源地原水工程—南汇支线工程（第11项经部）、上海轨道交通13号线一期西段工程（华江路站—金沙江路站）（第11项经部）等三项工程被授予上海市市政工程金奖称号。

2014年1月9日，中国建筑业协会发文，宏润建设荣获“2013年度全国建筑业AAA级信用企业”。

1月16日，上海市重点工程实事立功竞赛领导小组发文，授予公司“2013年度上海市重大工程立功竞赛优秀公司”。

1月17日，住建部发文，宏润建设“曲线钢管施工工法”荣获国家级一级工法。

1月17日，中国市政工程协会发文，宏润建设参与建设的上海市青草沙水源地原水工程荣获2013年度全国市政金杯示范工程。

1月20日，浙江省市政行业协会发文，宏润建设荣获2013年度浙江省市政行业先进单位，胡张生、顾乾岗荣获2013年度浙江省优秀市政工程项目经理。

1月20日，浙江省住建厅、浙江省人民政府沪办发文，宏润建设荣获2013年度浙江省进沪施工先进单位。

1月27日，浙江省住建厅发文，宏润总经理尹芳达荣获浙江省建筑业优秀企业家。

1月，上海市水务局建设管理处公示，宏润建设承建“上海市污水治理白龙港片南线输送干线完善工程（东段输送管）SST2.5标”、“长兴岛域输水管线工程（长兴支线）C2标”为2013年度上海市水务建设工程文明工地。



2月18日，中国市政工程协会发文，宏润建设参与承建的上海市中环线浦东段（上中路越江隧道~申江路）（第11项经部）、苏州高新区北环快速路西延工程（第18项经部）荣获全国市政金杯示范工程。

2月20日，象山县召开全县工业和开放型经济暨浙商回归动员大会，宏润建设荣获2013年度象山县外经工作明星企业。

3月5日，浙江省建筑业行业协会发文，宏润建设荣获2013年度浙江省先进建筑业企业。

2月18日，公司月度工作例会在上海宏润大厦召开，尹芳达总经理主持会议。会议指出，2013年，公司贯彻“规范管理年”精神，夯实基础、真抓实干，企业产值达到103亿元，综合实力不断提升，品牌效益不断凸显。春节期间，各部门管理规范，各项工作实现了较好的平稳衔接、有效过渡，反映了管理团队的成熟性、管理制度和管理办法的有效性。2014年，按照年度工作会议精神，以“规范管理、稳中求进”为指导，通过质量保稳健、创新求效益、规范提效率，全力加大市场开拓力度，着力提高项目管理水平，大力抓好现场基础管理、全面提升综合管控效能，保增长、稳发展、拓规模、防风险、育团队、强管理，实现团队、品牌、文化、科技、信息化建设和服务水平提升。

会议要求，工程部、总师办加强对项目现场监督检查，消除隐患，不留死角盲区；计划合约部、审计部、法务部与财务实现有效对接，确保资金合理化、合规化审批有效运作和逐步推广；审计部加强集团内部投资监管，提高项目投资资金使用效率，降低工程造价；加强经营工作，新设郑州项目部归口总承包公司，并尝试提拔扶持新项目经理，参照总承包公司模式管理。

会议强调，要加强规范管理、精细管理，强调制度和执行力的落实。各部门应对年度工作计划进行分解量化，以便进行半年度、年度绩效考核、奖优罚劣。加强教育培训，各部门将内部学习和培训以及对下属单位的培训工作常态化，鼓励培养建造师和参加职称评审，为公司发展储备人才。加强对公司制度、流程审批的执行力 and 执行效果检查，改进和完善管理制度和管理办法，使运行效率和执行力度实现有效提升。

## 宏润建设2014年2月—3月公告回放

2月11日，公司发布2014—003号关于公司及相关主体承诺履行情况的公告，截至公告之日，承诺人均严格履行了相关承诺。

2月18日，公司发布2014—004号公告，由于资本市场融资环境发生变化，经公司管理层综合考虑和审慎分析，撤回公司2013年非公开发行股票申请文件，并获中国证监会批复同意。

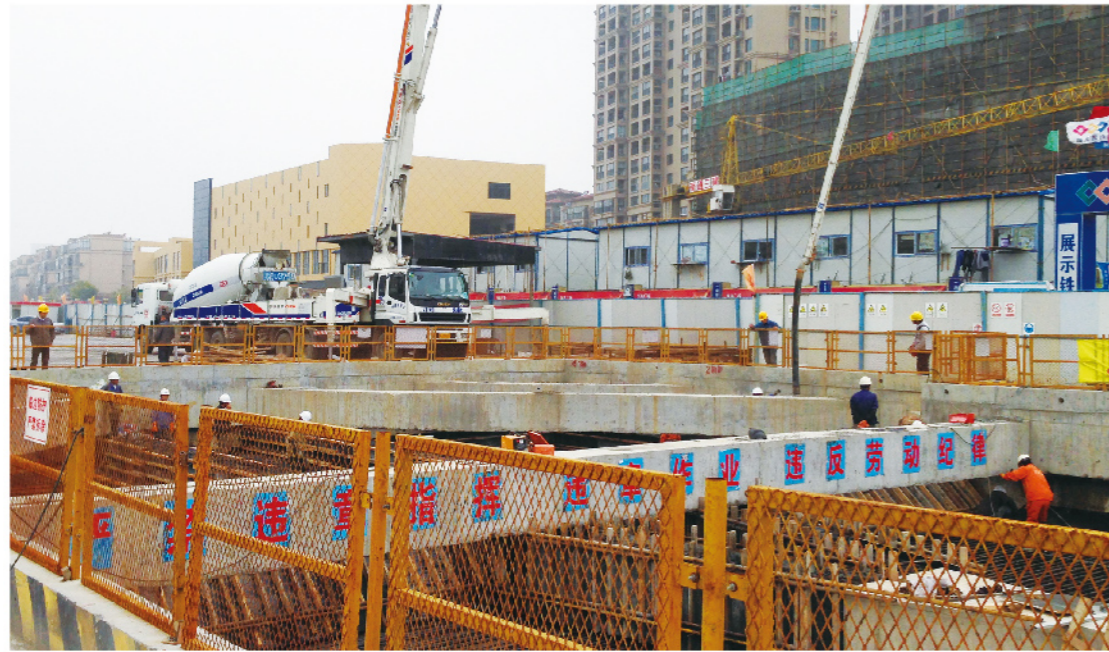
2月28日，公司发布2014—005号关于公司2013年度业绩快报，2013年度公司实现营业总收入78.5亿元，净利润1.8亿元，年末总资产为125亿元。

3月19日，公司发布2014—006及007号公告，公司第七届董事会第九次会议审议通过《关于独立董事换届选举的议案》。第七届董事会提名：程晓、胡剑辉、张建明3人为第七届董事会独立董事候选人。定于2014年4月3日上午召开公司2014年第一次临时股东大会予以审议。

公告全文，请登陆巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/sme/gsxz/lsgg002062.html>)或宏润建设公司网站(<http://www.chinahongrun.com>)查阅。







## 苏州地铁4号线14标中山路站主体结构封顶

文/苏州公司

2014年3月27日，随着最后一段顶板450m<sup>3</sup>砼顺利浇注完成，苏州轨道交通4号线14标中山路站主体结构顺利实现封顶。

中山路站为地下二层岛式站台，位于吴江区东太湖大道和中山南路交叉路口下，沿东太湖大道东西向布置。车站结构外包全长为199.6m，标准段外包宽度为19.7m，采用明挖顺筑法施工。

项目部自成立以来，细化施工组织，合理调配人力及物资设备资源，加大生产投入；严格执行领导带班制度和安全生产巡查制度，标准化管理、精细化操作，认真落实施工技术方案；广泛开展“大干100天”劳动竞赛活动，充分调动了员工生产积极性和工作热情，从而确保了安全生产无事故目标和各阶段施工生产目标的顺利实现。

目前，中山路站附属结构施工正在紧张有序地进行，新一轮大干即将开始。

## 松陵大道站~中山路站区间左线隧道盾构顺利始发

2014年3月26日18点38分，苏州轨道交通4号线14标“宏润6号”盾构机刀盘靠上洞门，意味着松陵大道站~中山路站区间左线隧道盾构顺利始发，同时也标志着14标正式进入盾构施工阶段。

4号线14标含中山路站~松陵大道站~人民路站两个区间，均采用盾构法施工。松陵大道站~中山路站区间单线长约1487.5m，区间隧道为地下双线单圆盾构隧道，结构采用预制钢筋混凝土管片衬砌，错缝拼装，管片内径5.5m，外径6.2m，环宽1.2m。

松~中区间左线盾构于2013年12月25日在松陵大道站东端头井下井，2014年3月21日顺利通过盾构始发条件节点验收并开始凿除洞门。为此次盾构始发，项目部做了大量的准备及保障工作，不仅制定了洞门破除应急预案和始发专项应急预案，而且项目领导及主要责任人24小时轮流值班，项目部应急救援队现场待命，专人两班倒确保降水井正常工作，全方位确保了左线盾构的顺利始发。

## 业务动态

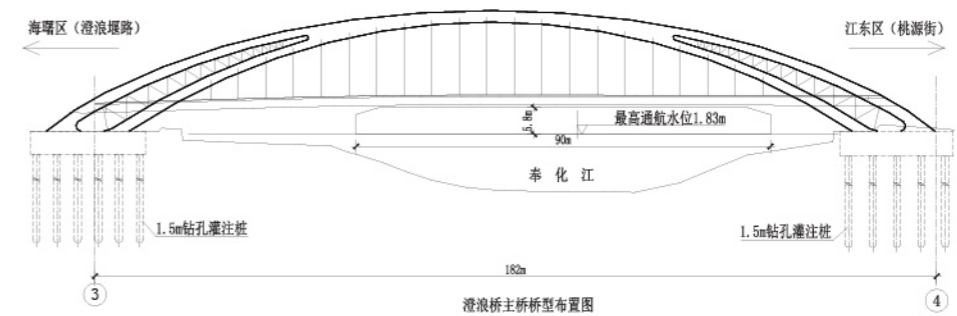
## 公司中标跨奉化江澄浪桥项目

文/郑雅琴 宁波公司

2013年12月30日，从宁波招标投标中心传来令人振奋的好消息，宏润宁波公司中标宁波澄浪桥及连接线工程，这是宁波公司首次承建大跨径跨江桥项目，为宏润在宁波建筑市场跨江桥项目发展了打响品牌，具有里程碑意义。

澄浪桥及接线工程属宁波永达路连接线跨越奉化江段，工程造价约1.85亿元，建设工期630日历天。西起海曙区澄浪堰路，东至江东区桃源街，全长约680米，道路宽为35-49米，其中澄浪桥净宽33.5米，设双向六车道机动车道及非机动车道、人行道，建设标准为城市次干道，桥梁设计荷载标准为公路I级，设计行车速度为40公里/小时。

澄浪桥主桥跨越奉化江，采用斜桥布置的无风撑钢箱拱桥，主拱跨径为175m。一跨跨越奉化江，不在水中设墩。拟建桥位下游约250m为现状甬台温铁路桥，上游约800m为现状长丰桥。



主桥桥梁断面宽为33.5m，具体布置为：3.0m人行道+13.5m车行道+0.5m中央分隔带+13.5m车行道+3.0m人行道。

主拱拱肋横向布置两片，布置于人行道外侧。采用矩形单箱单室变截面钢箱，Q345qD钢材，板厚变化（2cm至5cm范围）。主拱肋竖向方向矢高25m，矢跨比为1/7，拱轴线为多段圆弧线拟合而成。主拱水平力通过系杆进行平衡。

下部结构采用承台结合钻孔灌注桩群桩基础，钻孔灌注桩直径1.5米，桩长80米，共88根。主墩设承台2座，“工”字形，承台顺桥向长25.5，横桥向14.2m，拱脚下承台通过系梁连接，承台与系梁均厚5米。承台系梁上布置墩柱作为主桥梁体和引桥梁体的连接墩。

拱脚采用钢-混凝土组合结构。在钢箱内填筑混凝土并设置预应力钢束，用来抵抗拱脚处的弯矩，预应力束伸入承台。拱脚在承台处上下肢拱肋顶底板及腹板均插入承台，板厚不变，插入深度为5m。





# 桥梁工程水中系梁施工技术

文/庄国强 总工室

在桩柱式结构桥梁设计中，桥墩多采用系梁连接，而从考虑桥梁外观的角度出发，系梁多设于地下或水中。水中系梁梁底标高一般低于最低水位标高，这就增大了系梁的施工难度。对于在水深较大，又有通航要求的水道中进行水中系梁施工，一般是采用钢平台加钢板桩围堰或钢平台加钢套箱的方法进行，但这两种施工方法施工难度均较大，且工序繁多，施工设备多，费用高，工期长。对此类水中系梁的施工可采取一种新的施工方案，即在桩基础施工平台上进行系梁预制，然后采用简易桁架吊装，最后浇筑系梁与桩柱接合部混凝土。

## 水中系梁预制吊装施工要点

水中系梁预制吊装施工方案就是在水中施工的系梁在水上平台预制后再吊装就位，并对系梁与钢护筒的接缝进行止水处理，最后浇筑系梁与桩柱接合部混凝土，把水下施工部分尽量放到水面上施工，减少了施工过程中水的影响，从而达到施工高效优质和节约成本的目的。

### 1、水中系梁的预制

进行系梁预制时要注意系梁的截面尺寸必须符合设计图纸，其长度要根据两根桩的钢护筒及钢筋笼的位置来确定。为了保证系梁与桩的搭接，可把系梁的横截面做成圆弧形，或采用快速收口网封口。

### 2、钢护筒口的切割

钢护筒口切割质量好坏直接影响到预制系梁的吊装质量及其止水效果，故切割前要根据系梁尺寸及标高控制好切口位置，且切口应尽量小，一方面保证系梁顺利吊装到位，另一方面可减少止水难度。

### 3、预制系梁的吊装

由于钢护筒切口较小，而预制系梁重量较大，吊装移位有相当的难度，因此预制系梁的吊装就位是施工中的一个关键环节。

### 4、系梁与钢护筒接缝的止水

这是此种施工方法能否获得成功的一个关键性的因素，若接缝止水失效将会严重影响整个工程的施工质量。

#### 实例：

某大桥除2个墩桥台桩基采用承台连接外，其余桥墩桩基均采用系梁连接，每墩共设2条系梁，截面尺寸为1.2m×1.5m，系梁顶、底设计标高分别为1.0m和-0.5m，江水水位标高为0~1.65m。系梁施工所用的模板、钢筋和施工工具等均由驳船从岸上运至钢平台边，再由驳船上的16t吊机吊至平台进行施工，混凝土泵送管则由岸上搅拌站通过人行钢便桥铺设至钢平台。

钢筋在岸上钢筋加工场制作，加工后用驳船运吊至钢平台，先在底模涂上脱模剂，垫上钢筋保护层垫块再进行系梁钢筋的安装。系梁两边侧模按常规方法施工，采用快易收口网作为永久性模板和施工缝界面，以满足系梁端侧模制成弧形安装方便且与桩头混凝土良好接合的特性。快易收口网模板按系梁端截面尺寸进行切割，并按实际系梁两端相对护筒位置进行放

样，弯曲成内凹弧形，然后在快易收口网上需按设计要求的预埋主筋位置开孔，穿过钢筋后将两者之间的微小缝隙用海绵塞紧，以保证混凝土浆体不外溢。系梁端，快易收口网模板用钢管作立柱加固，下端与平台工字钢焊牢，上端与预埋钢筋点焊固定。采用现场搅拌站提供的泵送混凝土浇注。

桩基需凿桩头至设计系梁底标高位置。在钢护筒的系梁安放位置割出U型切口（部分采用水下切割技术），其宽度比系梁宽度大10mm，底部比设计系梁底标高低5mm，用6mm厚白色橡胶垫条包边，角钢压紧与钢护筒点焊固定，如图1所示。

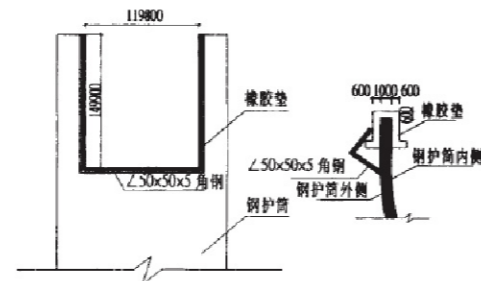


图1 钢护筒橡胶垫封口示意图

吊装桁架用工字钢和槽钢制作，桁架横梁处设置2个12T的手拉葫芦。当预制系梁混凝土养护达到设计强度90%时，先将吊装桁架用船吊安装就位，手拉葫芦钩中心与系梁顶吊环中心应处于同一直线上，系梁徐徐起吊后离平台约0.5m时停止起吊，抽掉底模、方木和下面工字钢后再缓慢放下，当系梁底快将接触钢护筒U型缺口时停住，检查系梁与缺口的位置关系，准确后即可徐徐下放就位，如图2所示。

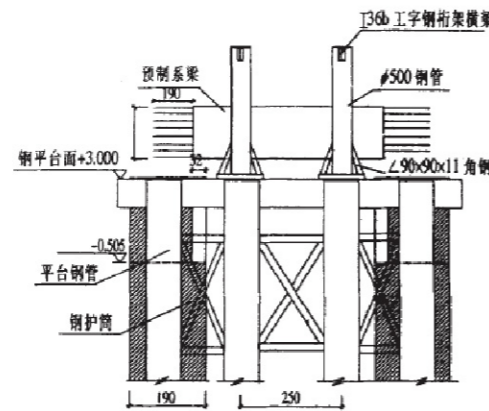


图2 系梁吊装示意图

系梁安装就位后观察U型口垫条与梁身接触处是否紧密，如有些微隙则用海绵塞紧。尽量安排在水位最低时进行混凝土浇注施工。

# 工程质量管理与质量创优工作问题及对策

文/工程部 质量科

“百年大计、质量第一”，作为建筑施工企业，工程质量是企业管理水平、技术水平以及综合实力的集中体现，也是企业在激烈的市场竞争中致胜的法宝，更是企业生存之根本。随着公司不断发展壮大，以及承接业务大幅增长，我们所涉及的施工内容已全方位涵盖了各个相关工程领域，也给我们提出了更高的工程质量管理要求。同时，建设工程的质量问题也越来越得到社会重视，工程质量的优劣不仅关系到企业间的竞争和发展，更重要的是与广大人民的生产、生活息息相关。因此，怎样有效的对工程进行科学、规范、精细的质量管理，如何积极开展工程质量创优活动，成为每一个工程质量管理都应思考的问题。

## 一、当前工程质量的现状及问题

- 1、随着我国建筑行业和基本建设管理体制的不断深化，建筑市场的竞争越来越激烈，随之而来的诸多问题，如：最低价中标、项目决策层追求利润最大化以及建设单位压缩施工工期等因素，无形中成了阻碍质量管理工作发展的关键。
- 2、项目管理人员业务能力未得到有效提升，以包代管，责任心不强，对各类检查中发现的问题熟视无睹。存在管理工作与施工生产过程相脱节的情况。
- 3、班组作业人员素质呈现下降趋势，由于多数施工作业人员是来自农村，综合素质相对较低，技术操作水平有限，质量意识缺乏。
- 4、对工程质量创优动力不足，工程质量创优工作得不到有效开展，以做合格工程的心态去开展工程质量管理，使得工程品质得不到提升。
- 5、工程质量管理体系建立不够完善，未能真正体现过程控制管理。
- 6、施工组织设计及施工方案的编制缺乏针对性，每个项目都有其自身的工程特点，但是个别项目部未根据各自项目的特点，编制具有可操作性的施工方案，技术交底模式化，照搬照抄其他工程，无法体现工程自身的特点及重难点。
- 7、三检制度执行不力，工序验收未落到实处，交接验收马虎，在未对前道工序质量进行评定的情况下，即进入下道工序施工。
- 8、对分包作业人员的管理缺乏有效的控制手段，致使许多工程项目质量的好坏，直接掌控在分包作业班组的手上，而不是取决于项目管理团队的管理能力。
- 9、相关专业技术人员配备不齐全，过度精简项目部管理人员，一人身兼数职，导致管理存在盲区。
- 10、样板引路及成品保护工作得不到有效落实，使得工程品质无法得到保证，质量波动较大，后续修补工作增加。
- 11、忽视隐蔽工程质量，导致质量隐患的存在。

## 二、提升工程质量管理工作的对策

作为施工企业，在激烈的市场竞争下，只有通过不断提高企业自身管理水平，依靠科技进步，深挖内部潜力，克服不利因素影响，才能保证施工质量不断提高。

- 1、提高项目管理团队全员质量意识，以创优工程为动力，打造精品工程
- 项目决策者、项目经营管理者及全体施工人员的质量意识，是决定质量管理工作成败的决定性因素。项目管理团队必须建立“百年大计、质量第一”的管理理念，将质量视为企业的生命，积极开展工程创优活动，高起点、高目标的进行前期策划，充分调动每一个人的工作积极性，营造出良好工作氛围，为搞好质量管理工作打

下坚实基础。

### 2、不断完善质量管理体系

建立健全完善的质量管理体系，是实现工程管理和施工过程质量控制的重要手段，必须高度重视。工程项目承接后，应建立一个高效精干、配备合理的项目部作为工程的直接管理机构，在施工过程中按各个工程阶段的需求来组织施工，并注重过程控制。项目部应根据工程具体情况制定明确的质量目标，建立质量管理控制机构，明确责任标准和责任人。明确项目经理是第一责任人，纠正以往质量只是技术管理部门一项工作的错误认识，使质量管理工作得到真正有效开展。

### 3、提高项目管理人员、作业班组的业务水平、综合素质及操作能力

工程质量的好坏与从业人员的专业水平密不可分。在搞好管理同时，应加强施工管理人员的技术培训和专业水平的提高，努力增强自身业务素质，以及对新技术、新工艺的了解掌握，做到理论与实际相结合。对分包及劳务作业班组，应做好各类教育培训及质量技术交底工作，帮助提升其操作技能，努力做到一次成优，减少返工返修的现象。

### 4、加强施工技术方案管理力度

施工技术方案是工程建设的手段和技术保障。评定技术方案成败的关键是相关施工内容能否达到控制目标。一项具体施工技术方案从拟定、评估、优化、确定到施工项目技术设计和具体操作工艺规程的制订，均应以确保施工质量为前提。

### 5、保证工程质量管理中所需的资源投入

现阶段，许多承接的工程是处于一个薄利甚至是微利的状态，在此情况下，能否处理好资源投入与质量保证之间的关系就显得至关重要了。为此，在成本管理操作时应该做到：质量管理工作中所必须的费用支出应予以充分保证，在关系到施工质量与工程进度的资源投入给予保证的同时，还需注重挖掘现有机具及周转材料、设备的潜力，依靠科学管理手段最大限度地提高劳动生产率，达到增加利润的目的。

### 6、严控施工原材料质量，保证施工成品质量

原材料的质量直接影响着工程最终的实体质量，严格有序的材料质量检查、检验制度是保证工程质量的首要工作。对材料的控制必须是全方位、全过程的控制，应严格按照相关要求进行选择、订购。加强材料的进场验收，杜绝不合格材料进入施工现场，并及时对各类材料进行检测，避免因材料质量控制不严格导致质量事故的发生。

### 7、抓好质量通病防治工作

在施工过程中，质量通病的防治显得尤为重要，对质量通病的原因分析及防治措施，须引起重视。质量通病面大量广，应严格执行相关施工工艺标准，落实各项检查，总结分析通病产生的原因及防治措施，将通病发生概率降到最低，保证施工产品一次成优。

没有良好的工程质量，企业不可能获得良好的社会信誉，也会失去立足于市场的基石。我们应该清晰意识到，现有的工程质量状况已处于下降趋势，项目管理人员的职业素养、作业班组的职业技能和责任感、工程创优的热情已有所缺失，这些因素直接导致我们工程质量管理退化，必须引起足够重视。因此，为了企业更好发展，我们要真正将“质量第一”的思想落到实处，认真处理好质量、工期和效益的相互关系，统筹兼顾、精心组织、科学管理，达到依靠质量树信誉，依靠信誉占市场的目的。





## 新建滬藻浜大桥自锚式悬索桥主塔结构封顶

文/第三项经部

新建澄浏南路跨滬藻浜大桥工程位于上海市嘉定区澄浏南路跨滬藻浜处，工程总造价超过2亿元。主桥设计为独塔自锚式悬索桥，桥梁跨径布置为（25+4×28m）现浇连续箱梁+46.45m预应力砼箱梁+（155+40+38.5m独塔自锚式悬索桥）+41.95m预应力砼箱梁+（25+4×28m）现浇连续箱梁，桥梁全长为561m，此桥型为上海首座桥梁。本工程的施工重点也是关键节点是主跨过河的钢箱梁架设、主塔和悬索的施工。

2014年1月22日下午六时，主塔完成最后节段的混凝土浇筑，顺利结构封顶。主塔的桩基采用了24根深75m×1500钻孔灌注桩；承台为钢筋混凝土结构，混凝土体量达1500立方。主塔由塔座与塔柱两部分组成，塔座为“元宝”形上宽下窄，上口15m×5m，下口13m×5m，高5.19m；塔柱高55.62m，塔柱断面采用箱形断面加凹槽，横桥向尺寸为4m，顺桥向尺寸为5m，壁厚1.2m，塔柱南北面在塔顶向下12m处开始渐变外张各0.75m，东西面在塔顶向下4m处开始渐变外张各0.25m。

本次塔柱施工摒弃原有常规的翻模做法，采用先进的液压爬模技术。为了确保主塔施工安全顺利地进行，项目部全体施工人员认真学习了解爬模结构特点和施工原理，并针对本工程特点，群策群力，攻克多项难点，如材料运输、人员输送、钢筋绑扎的可操作性、模板分节、柱塔垂直度控制、混凝土运输和浇筑等，为以后类似工程积累了丰富的施工经验。经过4个多月艰苦奋战，终于在2014年春节前安全地完成主塔的结构封顶。

项目部将一如既往保持刻苦钻研的精神，精心筹划，科学施工，确保本工程在2014年底顺利竣工，为宏润建设再创辉煌。

## 桥梁主塔爬模技术



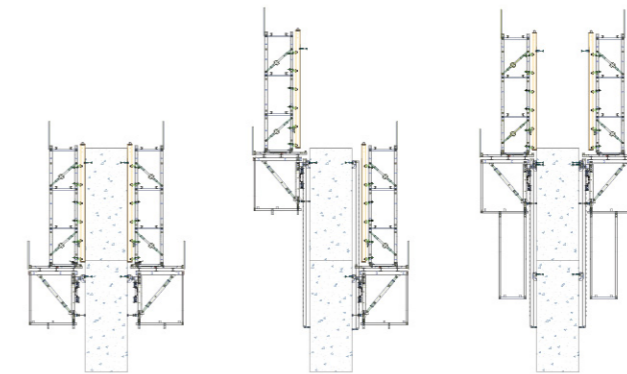
### 模板体系

模板体系由进口维萨板、H20木工字梁、横向背楞和专用连接件组成；胶合板与竖肋（木工字梁）采用自攻螺丝和地板钉正面连接，竖肋与横肋（双槽钢背楞）采用连接爪连接，在竖肋上两侧对称设置两个吊钩。两块模板之间采用芯带连接，用芯带销固定，从而保证模板的整体性，使模板受力更加合理、可靠。木梁直模板为装卸式模板，拼装方便，在一定的范围和程度上能拼装成各种大小的模板。

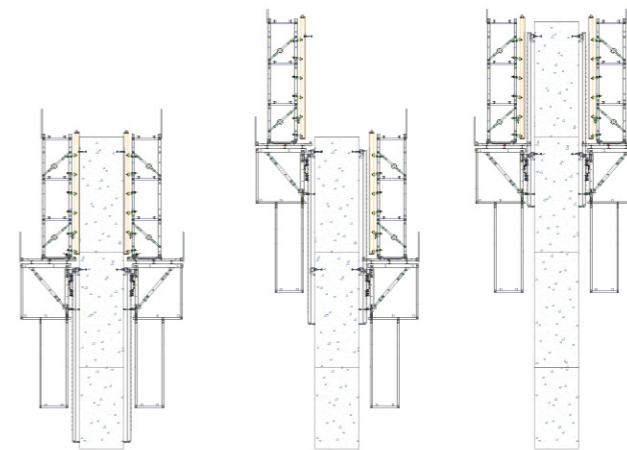
### 液压顶升

液压自爬模的动力来源是本身自带的液压顶升系统，液压顶升系统包括液压油缸和上下换向盒，换向盒可控制提升导轨和提升架体，通过液压系统可使模板架体与导轨间形成互爬，从而使液压自爬模稳步向上爬升。液压自爬模在施工过程中无需其它起重设备，操作方便，爬升速度快，安全系数高，是高耸建筑物施工时的首选模板体系。

### 爬升流程



<b>第一步</b> (1) 安装模板 (2) 浇筑混凝土 (3) 施工人员在平台绑扎钢筋	<b>第二步</b> (1) 拆模、后移模板 (2) 插导轨 (3) 爬升	<b>第三步</b> (1) 爬升到顶 (2) 安装吊平台 (3) 开始合模
--	--	---



<b>第四步</b> (1) 合模 (2) 浇筑混凝土 (3) 提升导轨、爬升	<b>第五步</b> (1) 浇筑 (2) 拆模	<b>第六步</b> (1) 进入标准爬升阶段 (2) 又一次浇筑混凝土
--	--------------------------------	--



# 万科第四个十年：郁亮取经马化腾

作为地产行业的巨无霸，万科的一举一动都受到紧密关注。尤其是在后千亿时代，绿城集团、恒大地产等企业步步紧逼，让万科能否持续领跑变得更加充满悬念。

2013年，万科提出了城市配套服务商的新定位，并在住宅地产之外四面出击，做了商业、养老、社区金融等方面的种种探索和尝试。不过，关于具体的发展路径，万科还没有清晰的答案。

此外，新年前后万科陆续造访阿里巴巴、腾讯、海尔、小米取经问路，引起了市场极大的关注。从索尼到新鸿基地产，再到帕尔迪，万科历史上每一次向榜样公司学习的背后，往往都意味着一次非同寻常的深刻转型。

万科的下一步是什么，我们拭目以待。

## 第四个十年之惑

作为地产界大佬和行业标杆，万科的每一个动向都为万众瞩目。“历史上再没有一个时点，万科像2013、2014交替之际这样迫切取经问路，郁亮的忧患意识和革新的意愿都非常强烈。作为房地产行业的老大，在过去一年万科给人的印象是变和不安。”

在地产行业发生深度调整和变革之际，作为行业风向标万科常常会被问到，你们的下一步动作究竟是什么。万科做了很多让业界出乎意料的事。

2013年10月31日上午，万科集团总裁郁亮带领万科集团执行副总裁周卫军、万科集团副总裁兼物业事业部执行官朱保全等高管，奔赴阿里巴巴总部交流学习。阿里巴巴集团首席执行官陆兆禧、总参谋长曾鸣、首席技术官王坚等高管，均出面接待万科团队。

2013年12月9日下午，郁亮又率领了一支由200人组成的团队来到腾讯总部“取经”。腾讯公司董事会主席马化腾亲自接待了万科团队的来访，并给万科来访团做了题为《新互联网时代》的内部培训。郁亮表示要“学习腾讯，建立生态系统，自己革自己的命”。这二者，一个是中国房地产行业首个销售金额超千亿元的房企，一个是中国首家市值过千亿美元的互联网公司，业界对万科的此次举动表示高度关注。

步入2014，郁亮又马不停蹄地赶往下一站，带队去海尔和小米。2014年1月18日，郁亮继续率领60多位中高层管理人员到海尔学习其互联网思维，海尔集团董事局主席兼首席执行官张瑞敏和海尔集团轮值总裁周云杰分别作了一个小时的演讲。万科与海尔同样在1984年创立，今年都已经30周年。2013年二者的销售收入分别约为1700亿和1600亿。郁亮说，像海尔这样的优秀企业在移动互联网时代都在改组，他对张瑞敏的那句话非常认可，那就是“只有时代的企业，没有成功的企业”。海尔恰恰为万科提供了一个传统制造企业

的改组样本。

2014年2月11日，郁亮又迫不及待地带领90位公司高管到访小米，雷军出席分享小米发展经验。他们一个是房地产行业领头羊企业，一个是移动互联网领域最具成长性和创新力的公司，一个成立近30年，一个仅创立3年。

郁亮在万科的一次内部演讲中首次坦承，他担心未来房地产行业会不会出现类似“小米”的搅局者，以互联网的思维模式打破行业旧秩序，威胁甚至取代以万科为代表的行业传统模式。在移动互联网时代，房地产行业真的需要改变了。

郁亮直言，他希望从小米的成功经验中，寻找到房地产行业在未来的生存之路。当然，目前还没有找到答案。

“在移动互联网时代，颠覆性创新无处不在，市场和行业环境瞬息万变，房地产企业也要有危机感。虽然从安排和布局上，万科目前并不存在明显的短板，这个行业未来15到20年向好的趋势也并未改变，但是‘人无远虑，必有近忧’。我们希望通过学习和借鉴这些已经经历过创新和变革的企业经验，借助互联网思维改造经营模式，实现更好的发展路径。”万科解释。

2013年是万科成立30周年，面对第四个十年，郁亮亦坦言，对于一家千亿公司来说，最大的难题是给公司确立未来发展方向。“每每处于转型节点，万科总会向世界最优秀企业学习，近期郁亮率众向腾讯等企业取经或暗合此意。”在万科的第一个十年里，从经销索尼录像设备转向房地产，提出把索尼当作学习目标，学习索尼的营销方法和售后服务，这也直接奠定了万科物业的运行模式基础。

此后第二个十年开始从多元化转向专业化，万科又把新鸿基地产作为学习目标，包括对专业化和客户服务的理解。不过随着万科跨地域开发的不断深入，新鸿基地产在香港的开发模式逐渐不再适用于万科。

步入第三个十年，2003年12月时任万科董事总经理的郁亮代表管理层提出，万科将把美国知名房屋建造商帕尔迪作为新的标杆企业。不过，万科仅仅用了六年就超越了帕尔迪，成为迄今为止全球销售金额最大的房地产公司。

“中国好多企业做到行业老后都会面临一种怪圈，那就是你能不能大到不倒”，如今站在第四个十年的门口，面对新的行业形势万科不得不思索新的思路 and 方向。

## 绿地扬言将老大拉下马

早在2011年，郁亮就抛出了惊人的“过冬论”。他认为，中国楼市现在进入了下半场，并将告别暴利时代。彼时的万科已是内地第一家年销售额千亿元级房地产企业。此后，他又表示，国内房地产每年巨额销量不可持续，万科在第四个十年一

定会遇到行业“天花板”。

在国内住宅开发领域率先确立专业化商业模式，是万科多年来领跑并率先实现千亿规模的重要原因。万科董秘谭华杰还曾这样形容这种短周期开发、快速销售的模式，“这是在挣苦力钱，而万科的赚钱秘诀就是把别人不愿意干的最苦最累的体力活做到极致”。

“过去万科的大部分产品都是通过自己研发形成一个系列复制出来的，以后越来越高端、精细化、讲求品质的时候，那么它还有新的核心竞争力？客户对它的认同感会不会被别的企业分化？这是万科未来要思考的问题。”

郁亮去年也有过类似的讲话，“万科没有核心竞争力，不知道我们创造了什么。我们买地的钱哪来的？集资，投资者给我们钱、我们借钱来合伙做这个事情。我们设计请谁做的？请别人做的。我们施工是请别人施工的，我们卖房子是请别人卖的，我们物业也是请别人管理的。我们创造什么呢？我们不知道我们创造了什么。会不会有人取代我们？”

这个略带谦虚和自警的说法，其实折射出包括地产转型背景下包括万科在内企业的困惑和反思。

事实上，追求速度和规模很大程度上也是迫于业绩压力，万科的行业龙头地位正在被绿地集团、保利地产、恒大地产和中海地产等开发商步步紧逼，随时都可能被对手超越。在巨大的业绩压力下，万科在标准化的规模扩张惯性和模式下难以抽身。

2010年万科销售率先破亿，2012年绿地集团和保利地产同样跻身了千亿销售俱乐部，2013年恒大、中海、碧桂园也加入了千亿军团。并且，2013年万科所实现的1709.4亿元销售金额，仅比绿地集团多出84亿元，而往年这一差距往往能拉开300-400亿元。

绿地董事长张玉良更是在公开场合称，2014年的目标是销售额达到2400亿元，把万科从行业老大的宝座上拉下来。相比之下，万科制定的2014年的目标仅为2000亿元。业内猜测，如无意外，2014年万科、绿地将率先突破两千亿元的销售规模。不过如何进一步维持公司的增长，将成为它们面临的重大问题。

## 备好地产下半场的“船票”

郁亮已经不止一次提及，房地产行业确实已经走到了下半场。“谁能在这里面存活下来、发展得好我不知道，包括万科在内都没有准备好这张‘船票’。”万科董事长王石提出，万科未来将在服务和技术两个方向进行转型升级。这是万科未来十年的发展方向。但具体怎么办成为摆在郁亮案桌上的头号难题。

在2013年6月底的西安媒体会上，郁亮首次正式公开了他给万科的新定位：从房地产开发商转型为城市配套服务商。“城市配套服务商相比住宅开发是一个更广义的概念。今后，随着城市的发展，新的需求会出现，新的细分市场会成型。从长远考虑，万科也要和城市同步发展，所以，我们会在立足住宅的基础上，保持对各种新型物业领域的关注，在推动城市升级的同时，增强开发能力，做好城市的配套服务商。”

“未来全国性大公司专做住宅的可能性比较小，万科需要多元化以满足更多个性化需求。”在过去一年，我们可以看到万科四处出击、全面撒网，包括进军海外地产、开发商业地产产品线、研究养老地产和度假物业，以社区金融为核心的五菜一汤式的社区运营。“万科还是在不断调整，它面临着很多职业经理人的意见，有不同尝试方向，这是一个不断试验试错的过程。”不过在尝试和探索之外，关于城市配套服务商的具体设想，万科还没有清晰的回答。郁亮不久前向媒体表示，“我们还在做论证，但基本上会往这边走。”

万科社区金融的提出，也是围绕城市配套服务商这一概念。在新定位下，万科在2013年10月突然宣布参股徽商银行。万科表示，“参股徽商银行，是为了更好地满足客户在金融服务方面的需求，此举有望更好地发挥协同效应，帮助公司向客户提供领先的社区金融服务，提升公司在全面居住服务方面的竞争力。”“万科的做法是试图在原有模式之上引入互联网思维，以此提升客户的黏度与体验，这样才能保证它的规模。”

万科集团执行副总裁、北京万科总经理毛大庆曾表示：“万科下一步的商业模式将与苏宁、阿里巴巴、菜鸟网络等的商业模式如出一辙，将产业链的上下游全线打通，利用万科充沛的金融资源为其提供服务，吃定供应商和业主，以获得更高的利润。不出意外，万科在搞定银行金融通道后，下一步定会和互联网公司合作，将这种金融服务变得更加便利化、互联网化，符合现代消费趋势。”

(来源：理财周报)





# 摩纳哥即景 MONACO







## 给自己一束阳光

文/刘玲 计划合约部

惊蛰一过，三月的天就变了，阴雨连绵，少则两三天多则十天见不到太阳。人类是很奇怪的动物，处在食物链的顶端，掌控了很多，却又控制不了自己的喜怒哀乐，淅淅沥沥的小雨、阴沉沉的天空都能影响心情。

你看川流不息的马路上，撑着伞急急匆匆走着的行人脸上写着焦躁，雨刮划过的车窗下露出司机不耐的面庞，所有人都在诅咒这该死的雨天，见不到阳光的日子，大家的心也蒙上了雾霾。其实，放下脚步站在天桥上望一望，那花伞的小溪仿似唱着叮咚作响的快乐歌曲向前流淌，偶尔溅起调皮的小浪花；那车流的长龙好像刚刚睁开惺忪的睡眼，慵懶地慢慢向前游动。带着闲适的心情看着这世间的万物，心中的太阳就会冉冉升起，在心田洒下明媚的阳光。

人生在世，不如意之事十之八九，难得的是给自己一束阳光，换个心情看待问题。有人抱怨工作繁重，可那也是学习并自我提升的机会，只要抓住就能进步；有人抱怨父母唠叨，可那也是爱你的表现，只要珍惜就会幸福；有人抱怨自己的无知无能，可那也是你对自己的了解，只要改进就能成功。有价的是薪酬，经验和知识无价；有限的是唠叨，爱与关心无限；可怕的是无知无能，自知和自我提升无所畏惧。即使阴雨连绵，我们也要给自己一束阳光，照亮心田，点燃激情，带来快乐。

亲爱的们，就让小雨下吧，阳光从来都要自己给予自己，给自己一束阳光，武装心情，让我们在初春的冷雨里尽情嬉戏。

## 员工心声

## 旅行的意义

文/周亦文

最初喜欢陈绮贞有个很简单的理由，就是她是一个很真实的人。一直以来都是，按着自己的步子去生活，很少涉及娱乐圈。用最大的努力去做到最好的自己。一个人填词，作曲，都做得很好。她一直都是有一种独立的个性，一把木吉他，没有浓妆艳抹，独立的站在那里，低吟浅唱。可是好像就不会厌倦。有些声音给的是回忆，有的声音给的是耳朵的舒醒，可是找不到一个词来说陈绮贞，说她抱着木吉他，弹着唱着，唱着走着，日光下，树影里，雨滴清凉的午后。最开始听《旅行的意义》是被词所吸引，渐渐的听了她其它的歌曲，然后去找有关于她的资料，喜欢就不言而喻。旅行的意义，到底谁说得清呢。



我一直把旅行称之为行走。因为它本身就是与外界不断的接触，认识更多的人和事情，并不单单是界定在旅行本身。我们可以拍照，可以记录，可以回忆。旅行只是一道风景，而行走并不是，它可以让我们更深层次的了解到内心的安静和追求。

安静的时候戴上耳塞，单曲循环《旅行的意义》，伴着吉他的声音，和陈绮贞温柔的嗓音，你就会觉得全世界都是安静而美好的。有火车轰鸣而过的声音，仿佛那些风景在你的眼前一一闪过。

我喜欢用胶片记录那些美好的景致，静止注定逝去的幻象，定格温暖的回忆，然后让它们慢慢变得陈旧而安静，搁浅在岁月低处落上尘埃。当我们老了的时候，再一次翻开，看看以往写上的文字，拍过的风景，会有不一样的心动。说不定，再次行走，故地重游，想要找寻的也是当初的那份回忆，仅此而已。累积了许多飞行，一次次翻越云层，坐看云起之变幻，静静观望那些和平蓝色和躁动的白色，那种感觉不是幸福，而是自由和安宁，也许离天越近，心就会越发的纯净。行走的时候心是澄明的，现在大多数时候，很难再找到安宁的感觉。内心被世俗所掩埋，被纷扰所困惑。背着行囊，慢慢的看着一路的风景，到处都是纯白的天空，可以不被打扰，也不需要被打扰，自在而随意。因此我觉得，旅行就是不断的认识心的人群，来一场天南地北的相遇，然后分离。很少有人，会记住在车上认识的人，除非一个城市的。我们离开，说再见的时候，也不会有所留恋。旅行，就是不断的停留，远行。来一场时空的穿越，来一场轻缓的行走，未尝不是一件好事。至少我觉得可以把最初丢失的自己找寻回来，可以知道自己内心需要的东西，然后安静。旅行的意义，其实每个人心中都有不一样的定义，就像如鱼饮水冷暖自知是一样的。



## 慈禧的后花园

文/王开 总承包部



光绪十四年，慈禧以筹措海军经费的名义动用2400万两白银重建颐和园。园内叠石成山，贯联成谷，谷中有池，池畔楼台高峻，庭院清幽，小径蜿蜒。敞廊，花园，瀑布宛如人间仙境，留恋忘返，不亦悦乎。慈禧拥有的便是这样一座后花园。

随后北洋海军被日本海军打得狼狽不堪，慈禧60大寿的氛围已不再，她黯然宣布：“所有庆典礼，着在宫中举行，其颐和园受贺事宜，即行停办。”

寿辰草草了事，留下一座寂寞的颐和园。但是颐和园的寂寞是暂时的。四年之后，慈禧不动声色发动了政变，囚禁光绪于颐和园的玉澜堂。慈禧一脸无事，颐和园也像什么都没发生过一般依旧端庄、静谧。

慈禧太后的70岁生日是在颐和园度过的，这时的她面对着动荡的帝国，或许已经明白对她来说真正宁静的地方只剩下一座颐和园。接下来的日子，慈禧在颐和园里听戏，赏花，享受美食，过得优哉游哉。4年后她与世长辞。颐和园也在见证了一个女人的辉煌和寂寞后，风光不再。颐和园是有生命的，它的生命只属于慈禧，属于她的欲望和宿命。

现在的我们走在颐和园，古朴的门槛，斑驳的青砖，遮阳蔽日的参天大树，宁静的光柱，无一不在无言诉说着的过往。沧桑与厚重的氛围充斥着每一个角落，平静又安然地将来往的游者包裹。亭台、长廊、殿堂、庙宇和小桥早已经没有了的惊世容颜，或许只有碧波荡漾的昆明湖，蜿蜒曲折的西堤原封不动地保留当年的秀气与优雅，自然似乎抵制了时间的摧残。细雨清风也好，狂风暴雨也罢，昆明湖水波不兴，宛如明镜。春去秋来，雁去雁归，西堤上的杨柳一年又一年重复着清翠与枯黄，见证着历史。



文化家园

## 碧玉飞瀑翡翠谷

文/江水 第七项经部

翡翠谷又名碧玉溪，地处黄山旅游风景区仙都峰与罗汉峰之间，于20世纪80年代开发，以茂林修竹葱绿苍翠、奇石炫丽碧水飞瀑著称。

上世纪90年代初，我初游黄山时曾慕名来此。当时这里的旅游设施十分简陋，一个售票处也是检票口。进入景区，沿着溪边的山道向景区纵深挺进。极目远眺，天高云淡阳光普照，远处山巅白雾缭绕；峡谷深处，山高林密绿荫覆盖，苍翠竹林随风轻飘；看近处，山花丛丛绿草茵茵，林间鸟雀争相鸣叫，山道崎岖游客稀少；看峡谷谷底的花岗石岩体，历经了亿万年的自然风化，经受了川流不息的山涧水流的涤荡冲刷，浑然天成地形成了一条蜿蜒逶迤的河谷；溪流依山旁势时而奔腾时而潺潺，那大小不一、形态各异、色彩瑰丽的巨岩奇石错落有致地散落在河谷里，静静地经受着大自然的洗礼；充沛的水量，形成了落差不一、阶梯式分布的一级级颇为壮观的激流飞瀑，犹如一条条一幅幅丝质的翡翠色的水帘，层层悬挂在由高而低由远而近的一条峡谷的溪流之上，气势堪称磅礴壮观；那急流激起的一处处一排排乳白色的浪花奔腾向前，那梦幻迷蒙的水雾飘逸升腾飞散，那抑扬顿挫的激流飞泻的阵阵轰鸣声，在峡谷里永无休止的回荡；那色泽忽深忽浅、晶莹剔透的绿翡翠色的溪水、激浪、飞瀑，经久不息，曲水流觞在色如翡翠的奇岩瑰石之间，造就了一连串色如绿翡翠宝石般的醇厚清澈的水潭水洼，并使那浸润在溪流之中的满沟满壑的鹅卵石，显得那样的色彩斑斓温润悦目。这巧夺天工的青山绿水奇石飞瀑的完美组合，把这个峡谷妆点得如此的惊世脱俗，如同翡翠般的瑰丽绝秀壮美……。名副其实的翡翠谷，好一派旖旎而原生态的，极少人工雕琢痕迹的峡谷自然风貌，令人心旷神怡，感觉甚是美妙。

时隔多年后的2007年初夏，我再次来到黄山，故地重游翡翠谷。真是世事变迁面貌大变，不但有了“情人谷”的美名，而且商业化气氛十分浓厚。翡翠谷进口处已今非昔比，宾馆停车场等游客服务配套设施一应俱全；左侧原来绿意盎然的山坡上，已是一幢幢白墙青瓦的徽式建筑，一处处“农家乐”的店名广告牌特别醒目。进入景区，出乎意料的是，首先映入眼帘的竟然是现代化疗养院的楼宇建筑，真让人思绪万千……。转过疗养院，总算真正进入了景区。趋步向前仰头向上，一条钢索凌空跨越在峡谷之上，一对彩妆男女演员正在钢索上认真表演着惊险的高空杂技，精彩的演技不断赢得游人的阵阵掌声和喝彩。放眼远望深谷，原版山水景色依然，山风轻拂清新怡人。但见峡谷的中山道上新开凿铺设了一些石道，兴建了一些仿古的亭台楼阁，方便游人行走、息歇和观赏。好几处崖壁上、巨石面镌刻了一些醒目的名人墨宝，阳光下怪陆离灿若翡翠的一洼洼水池、碧潭，也被冠上了充满诗情画意的“龙凤池”、“绿珠池”、“天鹅池”、“玉环池”等等，并分别镌刻在各自池旁的巨石上，寓意丰富、惟妙惟肖；这平添的充满想象力的浓厚文化气韵随处可找，风景这边独好……。

愿翡翠谷多一些原生态保护，少一些人为雕琢。愿风光秀丽的翡翠谷永远是黄山旅游风景区的明珠，永远是锦绣中华的骄傲！







## 诗二首

文/韩高琦

### 废电池

西风吹拂时光的脚踪、那逝去的  
让我看到了路边的一节废电池  
刚从这个时代的腰部被摘下：嗓门已破  
无力传达电子蟋蟀振翅的欢叫——

体能耗尽，就这样躺在路边：一节废电池  
颜色趋淡，它的上方有信息在颤动  
怨毒的基因：汞、镉、铅等，静待某一天  
哗变于光天化日之下，或者被彻底回收？

人类要善待这一切：一节1号废电池  
可以使1平方米的农田发生癌变  
一粒纽扣式废电池  
可以使60万升水无法饮用！

一节废电池体态依旧：保证它什么都不泄漏？  
一条狗凑过来用鼻子嗅嗅，转身就走。



文化家园

### 在飞机上

“现在飞机遇到一股强气流，  
请大家在座位上系好安全带。  
厕所暂时关闭。”

我踩在飞机上，  
飞机踩在空虚的速度航线上。  
真实可靠的大地平放在1万公尺下方的福建省。

我强烈地感到飞机即将解体时的颤抖……

不敢朝那方面想，但又不能不想。

“先生，需要帮助吗？”  
一位空姐向我递来天使般的声音。

“没事，”我说。  
……飞机同时恢复了平静。

从上海虹桥机场到海南三亚，  
从冰点的冬季过渡到摄氏30度的夏季，  
中间只需减去你人生的二个半小时。

长发飘逸的椰子树夹道欢迎波音747的降临。  
我长长地松了一口气，  
走下舷梯，发觉那位东航空姐如此美丽！

